



خطة تنمية العنقود- جنوب محافظة الخليل

Cluster Development Plan (CDP)- South of Hebron Governorate

(بيت الروش الفوقة، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقة، المجد)

(2028 – 2025)



صور من العنقود

تم انجاز هذه الخطة ضمن مشروع "التحمل" ممارسات الزراعة الذكية لتطوير الأراضي المستدامة وادارة مياه الري في فلسطين والمنفذ من قبل مركز أبحاث الأراضي في محافظة الخليل ضمن ائتلاف المؤسسات الاهلية الزراعية الفلسطينية- PAIC ، وبتمويل من الإتحاد الأوروبي- EU

إعداد:

شركة "بيلارز" للاستشارات والتدريب

الاستشاريون: أ. عبد الوهاب الجندي، م. هبة زين الدين بدر

تموز، 2025

2	فهرس المحتويات
4	كلمة منسق الهيئات المحلية والفريق الفني
5	الوثيقة المجتمعية- قرار الفريق الفني باعتماد خطة تنمية العنقدو
6	مقدمة
7	اهداف الخطة
7	منهجية اعداد الخطة
9	ملحة عامة عن الوضع السكاني والديموغرافي في العنقدو.
9	تجمعات العنقدو المستهدفة
9	قرية بيت الروش الفوqa
9	قرية بيت الروش التحتا
10	قرية دير العسل الفوqa
10	قرية المجد
10	خارطة توضيحية للعنقدو:
11	ملخص التحليل الرباعي للعنقدو:- SWOT Analysis:
13	ملخص بأهم الموارد والمصادر الطبيعية في العنقدو
14	ملخص تشخيصي لأهم المصادر الطبيعية والبيئية في العنقدو:
14	أولاً: القطاع الزراعي واستخدامات الأرضي:
14	ثانياً: القطاع السياحي والبيئي:
14	ثالثاً: مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي:

15	رابعاً مصادر الطاقة:.....
15	خامساً: الصحة العامة والبيئة وادارة النفايات الصلبة:.....
16	القضايا التنموية ذات الأولوية للعنقود:.....
17	الاهداف التنموية للعنقود:.....
18	الاحتياجات المجتمعية بحسب المجالات التنموية الرئيسية:.....
20.....	الرؤية التنموية للعنقود.....
21.....	حصر أصحاب العلاقة والجهات المؤثرة في العنقود:.....
23.....	الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2028-2025).....
23.....	أولاً: وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2028-2025).....
29.....	ثانياً: خطة التنفيذ الرباعية- مصروفه تنمية العنقود (2028-2025).....
44.....	ثالثاً: الفرص التنموية الممكنة في العنقود خلال الأعوام (2025-2028).....
48.....	رابعاً: قائمة المشاريع ذات الأولوية في العنقود خلال الأعوام (2025-2028).....
51.....	خامساً: مصروفه المتابعة والتقييم الرباعية (2025-2028).....
56.....	الملاحق.....
56.....	ملحق رقم (1): الملفات التعريفية لجمعيات العنقود.....
56.....	ملحق رقم (2): أسماء أعضاء الفريق الفني المشاركين في إعداد الخطة.....
57.....	ملحق رقم (3): ملخص لأهم المؤشرات التنموية الحالية في العنقود - 2025.....
59.....	ملحق رقم (4): المراجع:.....
60.....	ملحق رقم (5): صور مختارة لمراحل اعداد خطة تنمية العنقود.....

كلمة منسق الم هيئات المحلية والفريق الفني

في خضم التحديات المركبة التي تواجهها مناطق الريف الفلسطيني، وفي ظل حالة التهميش التاريخي الذي تعاني منه تجمعاتنا المحلية، تأتي خطة التنمية العنقودية لتجمّعات جنوب محافظة الخليل (بيت الروش الفوق، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوق، المجد) كاستجابة تخطيطية استراتيجية عميقة تستهدف النهوض بالواقع التنموي، وتصويب المسار نحو مستقبل أكثر عدلاً واستقراراً واستدامة.

لقد ارتكز إعداد هذه الخطة على وعي جمعيٍّ متنامٍ بأهمية التخطيط القاعدي المرتكز على المشاركة المجتمعية والنهج التكاملي. وبهذا الإطار، أُنجزت الخطة ضمن مشروع "التحمّل" لتعزيز الزراعة الذكية وإدارة الموارد الطبيعية، بتنفيذ من مركز أبحاث الأراضي وبدعم من الاتحاد الأوروبي، وتنسيق دُؤوب بين الم هيئات المحلية والمجتمع المدني والفريق الفني الاستشاري، حيث شَكَّلَ هذا التعاون نموذجاً يحتذى في العمل التنموي التشاركي.

إن ما يميز هذه الوثيقة ليس فقط عمق تحليلها لواقع الاحتياجات والتحديات التي تعاني منها التجمعات الأربع، بل أيضاً قدرتها على بلورة رؤية تنمية واضحة ومحددة قائمة على مبادئ الحكم الرشيد، والعدالة الجغرافية والاجتماعية، والمساواة في الفرص، والتمكين المجتمعي للفئات المهمشة، وعلى رأسها النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

تناول الخطة المجالات التنموية الحيوية الأربع (البنية التحتية والبيئة، الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم المحلي)، من خلال تحديد أهداف استراتيجية قابلة للتنفيذ، وتوزيعها ضمن إطار زمني ومصفوفات تنفيذ دقيقة، تراعي الإمكانيات المتاحة، والتحديات المتوقعة، والشراكات الممكنة، بما في ذلك القطاع الخاص ومؤسسات التمويل والمؤسسات الرسمية ذات العلاقة.

لقد تم إعداد هذه الخطة في وقت استثنائي تمر به فلسطين، حيث تتعرض المجتمعات الريفية والحدودية لمزيد من الضغوط بسبب السياسات الاستيطانية، وشح الموارد، والقيود المفروضة على الحركة والوصول، وانكماس الفرص الاقتصادية. ومع ذلك، فقد آمنت فرق العمل التي شاركت في إعداد هذه الخطة أن الإرادة المجتمعية، والتخطيط المستند إلى معطيات حقيقة، وبناء الشراكات التنموية الفاعلة، قادر على تحويل التحديات إلى فرص، وتعزيز صمود التجمعات، وتوجيه الاستثمارات والجهود نحو ما هو أكثر أثراً وجدياً.

وعليه، فإننا ندعو من خلال هذه الوثيقة جميع الشركاء المحليين والدوليين، من مؤسسات حكومية، وهيئات تمويل، ومنظمات مجتمع مدني، وقطاع خاص، إلى اعتماد هذه الخطة كمرجعية عملية، والعمل على دعم تنفيذها بكل الوسائل المتاحة، لضمان تحسين جودة الحياة في هذه التجمعات، وتحقيق التنمية العادلة والمتوازنة.

وفي الختام، لا يسعني إلا أن أتوجه بالشكر والتقدير العميق لكل من ساهم في هذا الجهد الوطني النوعي، ولكل الأيدي الصادقة التي آمنت أن الحق في التخطيط والتنمية ليس ترفاً، بل حق أصيل لكل مواطن فلسطيني.

وفقنا الله جميعاً لما فيه خير مجتمعنا وأجيالنا القادمة.

م. مدحت العطاونة

منسق الم هيئات المحلية والفريق الفني / مركز أبحاث الأراضي

جنوب محافظة الخليل / حزيران 2025

الوثيقة المجتمعية - قرار الفريق الفني باعتماد خطة تنمية العنقد

نحن الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقد في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلين للهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقد المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت العسل الفوقا، المجد) نتبني خطة تنمية العنقد بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذها وتأهيلها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل برامجه ومشاريعه التنموية والاجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وعوائط مالية ومؤسسات ت恂ير المسئولة.

التمويل المختلفة.

الوثيقة المجتمعية		
الاسم	العنوان	البيان
أحمد عاصي	جبل العرش، قرية العرش، بيت العسل، الخليل	ندين الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقد، في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلين للهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقد المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت العسل الفوقا، المجد) نتبني خطة تنمية العنقد بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، ولما سنبذل للمساهمة في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذها من برامج ومشاريع تنموية واجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وعوائط مالية ومؤسسات ت恂ير المسئولة.
محمد عاصي	جبل العرش، قرية العرش، بيت العسل، الخليل	ندين الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقد، في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلين للهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقد المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت العسل الفوقا، المجد) نتبني خطة تنمية العنقد بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، ولما سنبذل للمساهمة في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذها من برامج ومشاريع تنموية واجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وعوائط مالية ومؤسسات ت恂ير المسئولة.
فؤاد عاصي	جبل العرش، قرية العرش، بيت العسل، الخليل	ندين الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقد، في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلين للهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقد المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت العسل الفوقا، المجد) نتبني خطة تنمية العنقد بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، ولما سنبذل للمساهمة في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذها من برامج ومشاريع تنموية واجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وعوائط مالية ومؤسسات ت恂ير المسئولة.
فؤاد عاصي	جبل العرش، قرية العرش، بيت العسل، الخليل	ندين الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقد، في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلين للهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقد المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت العسل الفوقا، المجد) نتبني خطة تنمية العنقد بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، ولما سنبذل للمساهمة في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذها من برامج ومشاريع تنموية واجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وعوائط مالية ومؤسسات ت恂ير المسئولة.

يهدف ائتلاف المؤسسات الاهلية الزراعية الفلسطينية- PAIC ضمن مشروع "تحمل" ممارسات الزراعة الذكية لتطوير الأرضي المستدامة وادارة مياه الري في فلسطين الى تطوير خطط التنمية العنقدية في عدد من التجمعات والعنقائد الزراعية في هذه المرحلة وهي (6) عناقيد في محافظات: الخليل، بيت لحم، أريحا والأغوار، طولكرم، جنين.

حيث يهدف المشروع الى تحقيق الأهداف التالية:

1. تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمعات المهمشة والريفية في منطقة (ج).
2. تحسين إدارة الموارد الطبيعية (الأرض والمياه) من خلال تبني نهج التخطيط العنقدوي.
3. تعزيز دور النساء، الشباب، وذوي الإعاقة في عمليات التخطيط واتخاذ القرار.
4. دعم الحكومة المحلية وتحقيق التكامل بين خطط التنمية القطاعية.

وانسجاماً مع الأهداف الرئيسية للمشروع سالفه الذكر تسعى القرى والتجمعات المنضوية تحت عنقود الخليل الزراعي الى تحديد الاحتياجات وبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للتجمع خلال اطار زمني مدته أربع سنوات بما ينسجم مع تطلعات سكان ومواطني التجمع مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، كما ترتكز عملية التخطيط التي تبناها التجمع الى مبادئ الادارة والحكم الرشيد، حيث تم اعداد الخطة بنهج تشاركي نشط من خلال الفريق الفني في العنقدود وبتمثيل للمؤسسات والميئات والجهات المختلفة ذات العلاقة، وقد تم جمع البيانات من عدة مصادر وتم عقد عدة ورش عمل ولقاءات مجتمعية من أجل اعداد الخطة وتطويرها بشكل شمولي متكامل، واستناداً الى منهجية التخطيط التنموي المحلي تم تشخيص المحاور التنموية الرئيسية الأربع ومحاورها الفرعية على مستوى العنقدود والوقف على أهم الاحتياجات والأولويات والأهداف التنموية.

تم تطوير وتحديد الاطار التنموي الاستراتيجي بناءً على الأهداف التنموية والقضايا التنموية الرئيسية وخاصة القضايا ذات الأولوية والاحتياجات الأكثر أولوية، حيث تمت صياغة الرؤية التنموية وكذلك الاهداف التنموية لهذا العنقدود ضمن الفترة الزمنية المحددة بالاطار التنموي الاستراتيجي لهذا العنقدود وهو (2025-2028)، حيث تم اعداد مصفوفة خطة التنمية العنقدودية للسنوات الأربع القادمة وتحديد أهم التدخلات والأنشطة المطلوبة وترجمة ذلك الى حزم من البرامج والمشاريع والأنشطة لتحقيق احتياجات المواطنين في هذه التجمعات وخاصة الخدمات العامة الأساسية المتعلقة بشكل رئيسي بالبني التحتية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ونظراً للإمكانيات المتاحة والمحدودة فقد تم صياغة خطة التنفيذ السنوية وتوزيع تنفيذ المشاريع المدرجة في الاطار الاستراتيجي على السنوات الأربع كخطة تنفيذية سنوية مبنية على أولويات هذه التجمعات والموارد المتاحة، ومن ثم تم صياغة خطة المتابعة والتقييم لخطة التنفيذ المتوقعة للعام (2025)، بناءً على المؤشرات الكمية والوصفية المتوفرة حالياً وما يمكن تحقيقه وقياسه خلال مرحلة تقييم الخطة في نهاية العام الجاري.

اهداف الخطة

يمكن تلخيص الاهداف الرئيسية لخطة التنمية العنقودية في التجمعات المستهدفة بالأهداف التالية:

1. تشخيص الوضع القائم وتلخيصه بشكل واضح بما يعكس واقع المجالات التنموية الاربعة الرئيسية وتفرعاتها المختلفة وتحليل نقاط القوة والضعف وكذلك تحديد الفرص والتهديدات.
2. تحديد الاحتياجات التنموية وترتيبها بحسب الاولوية بناءً على تشخيص الوضع القائم في كل مجال تنموي.
3. تحديد أولويات التدخلات التنموية وتحديد الرؤية التنموية للعنقود.
4. تحديد المشاريع والأنشطة التي يمكن البدء بالعمل على تنفيذها من أجل تحقيق الاهداف التنموية وتحقيق رضا المجتمع المحلي.
5. تحديد آليات التنفيذ وحشد الجهد والتمويل اللازمين لتحقيق مخرجات الخطة بحسب الفرص والامكانيات المتاحة.
6. اعداد خطة التنفيذ ومن ثم خطة المتابعة والتقييم من اجل تحقيق استدامة المشاريع والأنشطة التي يمكن تنفيذها.
7. مؤسسة عملية المشاركة المجتمعية والعمل على تفعيل دور المجتمع المحلي بكافة اطيافه مع الاخذ بالاعتبار النوع الاجتماعي في اعداد الخطة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الاعاقة.
8. الهوض بالمؤسسات القاعدية الموجودة في هذه التجمعات واستثمار الموارد المتاحة بما في ذلك الموارد المجتمعية وتقديم الخدمات بشكل أفضل.
9. التنسيق والعمل المشترك وبناء شراكات مجتمعية محلية بين المؤسسات القاعدية والهيئات المحلية والمؤسسات العاملة في هذه التجمعات وخاصة مؤسسات التحالف المؤسسي الزراعي الفلسطيني-PAIC.
10. إعداد خطة تنمية متكاملة للعنقود بمشاركة المجتمع المحلي.

منهجية اعداد الخطة

تم اعداد خطة التنمية العنقودية وتحديد الاحتياجات ومن ثم الأولويات المجتمعية والمشاريع على ضوء مشاركة فاعلة من الفريق الفني في المشروع وبمشاركة ممثلي أصحاب العلاقة من الهيئات المحلية والمؤسسات القاعدية المجتمعية وممثلي المجتمع المدني بما في ذلك الشباب والنساء والأشخاص ذوي الاعاقة على مستوى التجمعات المستهدفة وعملهم جنباً الى جنب من اجل صياغة خطة تنمية واقعية وشاملة ل مختلف احتياجات وأولويات المجتمع المحلي، حيث تم تشخيص المجالات التنموية ومحاورها المختلفة وعمل التحليل الرياعي لهذه المحاور بمشاركة فاعلة من جميع المشاركين ومن ثم اقتراح المشاريع ذات الأولوية وعملية إعداد الخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم.

استندت هذه الخطة إلى دراسة واقع التجمعات، وذلك عن طريق جمع البيانات والمعلومات الكافية والمتوفرة حول التجمعات المستهدفة ومرافقها المختلفة، وتشمل المعلومات الديموغرافية والجغرافية عن السكان والتجمعات المستهدفة وتقديم نبذة مختصرة عن كل تجمع في العنقود، وتم تشخيص واقع مختلف القطاعات الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية

والبني التحتية، والحكومة وتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، اضافة الى توفير قاعدة معلومات كمرجعية للمعنيين داخل التجمعات وخارجها من المؤسسات الرسمية والمانحين والشركاء المحتملين.

تم اعداد هذه الخطة بناءً على مجموعة من المراحل والخطوات المختلفة وبتضافر جهود جميع القائمين على اعداد الخطة وخاصة الفريق الفني المساند في العقد وذلك بحسب المراحل الاساسية واهدافها التالية:

- **المرحلة الاولى:** وهي مرحلة اعداد وتهيئة المشاركين نحو اعداد وصياغة خطة التنمية العنقودية للتجمعات المستهدفة والهدف منها هو تهيئة المشاركين بعملية التخطيط نحو مشاركة فاعلة للمساهمة في الخطة وتبنيها منذ البداية بشكل تشاركي يضمن سهولة وامكانية تطبيقها على المدى القصير والمتوسط، وبناءً على تشخيص الوضع القائم بحسب المجالات التنمية الاساسية والمحاور الفرعية لكل مجال، وذلك بعمل التحليل الرياعي المفصل لكل مجال بمختلف محاوره الفرعية حيث تم عقد توجيهي للفرق الفنية في هذه المرحلة للتعرف بمتطلبات ومسؤوليات اعداد خطة تنمية العقد.
- **المرحلة الثانية:** وهي مرحلة تحديد الاحتياجات التنموية المختلفة ووضع الاهداف التنموية لكل مجال رئيسي مع دراسة الامكانيات المالية والفنية والادارية المتاحة وتحديد التوجهات الاستراتيجية للتجمعات وتحضير وثيقة الاطار التنموي وتحديد الرؤية الخاصة بالعقد بما ينسجم مع الاهداف التنموية ووسائل الوصول اليها وسبل تحقيقها بناءً على الامكانيات والفرص المتاحة وتوفير الحشد المجتمعي لهذه الاهداف وتبنيها في اطار الرؤية العامة للتجمعات وانسجامها مع رؤية العقد، وكذلك تحديد الاطار الزمني لتنفيذ التدخلات المطلوبة من مشاريع وانشطة فرعية لتلبية هذه الاحتياجات وتحقيق الاهداف التنموية بحسب كل مجال من المجالات الاساسية الاربعة، حيث تم عقد ورشة عمل فنية للفرق الفنية في هذه المرحلة من أجل تحديد الاحتياجات المجتمعية، وتدخل هذه المرحلة أيضاً تحديد المؤسسات القاعدية والمجتمعية في كل عقد واجراء مقابلات فردية مع ممثلي هذه المؤسسات من أجل ضمان مشاركة هذه المؤسسات في تحديد الاحتياجات التنموية والمشاركة الفاعلة في صياغة هذه الخطة.
- **المرحلة الثالثة:** مرحلة اعداد مصروفه التنفيذ ووصف مكوناتها من مشاريع وانشطة بناءً على الاحتياجات والقضايا التنموية في إطار زمني مدته أربع سنوات (2025-2028)، اعتماداً على الامكانيات والفرص المتاحة، وكذلك تم صياغة خطة ومصفوفة المتابعة والتقييم من أجل سهولة قياس الانجازات التي يمكن تحقيقها وكذلك لتسهيل عملية تحديث خطة التنمية العنقودية في نهاية كل عام على الأقل، وتم إطلاق واعتماد خطة التنمية العنقودية من قبل الفريق الفني للعقد وتوقيعها كوثيقة مجتمعية لتطوير المنطقة وتنمية التجمعات المستهدفة، حيث تم عقد ورشة عمل فنية للفرق الفنية في هذه المرحلة من أجل اطلاق هذه الخطة والافصاح عنها واعتمادها كوثيقة مرئية وخطة تنمية للعقد.
- **المرحلة الرابعة:** حيث تم توجيهه وتدريب الفريق الفني على كيفية تنفيذ مخرجات الخطة وتجنيد الاموال لها واستدامة المشاركة المجتمعية ومتابعة وتقييم تنفيذ الخطة من أجل ضمان تحقيق أعلى نسبة انجاز ممكنة للمشاريع المدرجة في الخطة، ومن أجل تحقيق وسد احتياجات المواطنين في المناطق والتجمعات المستهدفة.
- **المرحلة الخامسة:** هي مرحلة المتابعة والتقييم للخطة وكذلك الاستعداد والتهيئة لتحديث الخطة للسنة القادمة من أجل اعداد خطة العام (2026) على ضوء المعطيات والانجازات خلال العام (2025)، مع الحفاظ على مبادئ التواصل والافصاح ومشاركة المجتمع المحلي لمخرجات خطة التنمية العنقودية وخاصة العدالة في توزيع المشاريع والخدمات من ناحية واختيار المستفيدن من المشاريع والأنشطة من ناحية أخرى بحسب الامكانيات والموارد المتاحة والأولويات التنموية.

لمحة عامة عن الوضع السكاني والديموغرافي في العنقود.

تجمعات العنقود المستهدفة

يشمل العنقود أربعة تجمعات سكانية هي (بيت الروش الفوقا، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقا، المجد)، تقع على بعد ما معدله 25 كم جنوب مدينة الخليل وفيما يلي نبذة مختصرة عن التجمعات المستهدفة في العنقود:

قرية بيت الروش الفوقا

قع قرية بيت الروش الفوقا على بعد 27 كم جنوب غرب مدينة الخليل وترتفع عن سطح البحر حوالي 520 م، وتبلغ مساحة المنطقة المبنية فيها 175 دونماً، وتحيط بها قرى بيت الروش التحتا، وبيت مرسم، وأبو سحولة، والبيرة. ويتم توفير المياه للسكان من خلال آبار جمع مياه الأمطار، وتزرع القرية الزيتون، والعنب، والتين، والحبوب، وبلغ عدد سكانها حوالي 979 نسمة في عام 2007، ويبلغ عدد سكان القرية حسب تقديرات العام 2025 حوالي: 2000 نسمة.

يحد القرية من الشرق بلدة الظاهرية، ومن الغرب قرية بيت مرسم، ومن الشمال قرية بيت الروش التحتا، ومن الجنوب قريتي البرج / البيرة.

سميت القرية بهذا الاسم وهو اسم كنעני ويعني اقامة الرئيس/ وهي تحريف للكلمة السريانية التي تعني الرأس و القمة

قرية بيت الروش التحتا

تقع قرية بيت الروش التحتا على بعد 27 كم جنوب غرب الخليل، وترتفع عن سطح البحر حوالي 520 م، وتبلغ مساحة المنطقة المبنية فيها 175 دونماً، وتحيط بها أراضي بيت الروش الفوقا، ودير العسل الفوقا. يزرع أهالي القرية العنب، والزيتون، واللوزيات، والحبوب، والخضروات، وبلغ عدد سكان القرية 485 نسمة حسب تقديرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2004 . وكلمة الروش هي تحريف للكلمة السريانية ريشا التي تعني الرأس والقمة. وتضم قرية بيت الروش العديد من المعالم الأثرية منها جدران، وأساسات، ومغر، وكهوف مقطوعة في الصخر، وبين تعداد السكان الفلسطيني الذي جرى في عام 2007، أن عدد سكان قرية بيت الروش التحتا بلغ 373 نسمة، منهم 187 نسمة من الذكور، و186 نسمة من الإناث، ويبلغ عدد الأسر 62 أسرة، وعدد الوحدات السكنية 74 وحدة، ويبلغ عدد سكان القرية حسب تقديرات العام 2025 حوالي: 850 نسمة.

يحد القرية من الشرق دير العسل الفوقا ووادي كلاب، ومن الغرب جدار الفصل العنصري، ومن الشمال قرية دير العسل الفوقا، ومن الجنوب قرية بيت الروش الفوقا، سميت القرية بهذا الاسم وهو اسم كنעני ويعني بيت الرئيس.

قريه دير العسل الفوقا

دير العسل الفوقا قريه فلسطينية من قرى دورا التابعة لمحافظة الخليل تقع في جنوب غرب دورا في منطقة شبه غورية في الجبال المنحدرة من مدينة دورا باتجاه الغرب، يعتمد سكان هذه القرية في عيشهم على الزراعة وتربية الماشية بالإضافة إلى أعمالهم في الخدمات المختلفة.

تقع قريه دير العسل الفوقا على ارتفاع 462 متراً فوق سطح البحر، يبلغ المعدل السنوي للأمطار في القرية حوالي 436 ملم، وتحدها من الشرق وادي الطور، ومن الغرب جدار الفصل العنصري، ومن الشمال دير العسل التحتا، ومن الجنوب بيت الروش التحتا، بلغ عدد سكان قريه دير العسل في العام 2025 بحسب التقديرات حوالي 3000 نسمة، وسميت القرية بهذا الاسم لأنّه كان يوجد بها دير مسيحي، ولأنّهم قدّيماً كانوا يشتهرُون بتربية النحل.

قريه المجد

قريه المجد، هي إحدى قرى منطقة دورا في محافظة الخليل، وتقع إلى الجنوب الغربي من مدينة الخليل، وعلى بعد 15 كم منها. يحدّها من الشرق قريه مراح البقار وقرية الصرة، ومن الغرب جدار الفصل العنصري وجزء من قريه سكا، ومن الشمال بلدة بيت عوا، ومن الجنوب قريه دير العسل التحتا، تقع قريه المجد على سهل ضيق غرب مدينة دورا، ويبلغ ارتفاعها 475 متراً فوق سطح البحر، ويبلغ المعدل المتوسط للأمطار فيها حوالي 436 ملم، أما معدل درجات الحرارة فيصل إلى 16 درجة مئوية، وحسب تصنيف وزارة الحكم المحلي فإن قريه المجد تضم إدارياً قريه المجد، خربة أبو حامد، وخربة أبو صوانة، بلغ عدد سكان قريه المجد في العام 2025 بحسب التقديرات حوالي 3000 نسمة وسميت القرية بهذا الاسم نسبة إلى مقام لشيخ ماجد.

خارطة توضيحية للعنقود:



خارطة توضيحة للعنقود

ملخص التحليل الرباعي للعنقود - SWOT ANALYSIS:

بناءً على نتائج ورشة العمل الفنية الأولى بتاريخ 21/05/2025، تم عمل التحليل الرباعي للعنقود وتم تلخيصه بأهم المحاور وال نقاط المدرجة في الجدول التالي:

البيئة الخارجية	البيئة الداخلية	المؤثرات
الفرص المتاحة والممكنة	نقاط القوة	المؤثرات الإيجابية
<p>1. التنسيق والتثبيك والتعاون بين المؤسسات المختلفة في العنقود خاصة ما يتعلق بالحصول على المشاريع.</p> <p>2. اهتمام بعض المانحين بالمنطقة.</p> <p>3. وجود جالية مغتربة من أبناء المجتمعات وداعمة لها.</p> <p>4. الاهتمام النسبي من بعض المؤسسات الجمعياتية الأهلية والحكومية في المنطقة.</p>	<p>1. وجود 6 دونمات مملوكة لمجلس قروي المجد.</p> <p>2. وجود وحدة جغرافية واجتماعية ووجود مجلس خدمات مشترك.</p> <p>3. وجود سد مياه بيت الروش.</p> <p>4. وجود معصرة زيتون.</p> <p>5. توفر مساحات زراعية مأهولة وخصبة.</p> <p>6. نضوج بعض المزروعات قبل عدة أيام من موسمها.</p> <p>7. وجود كوادر بشرية مؤهلة ومستوى تعليمي مرتفع.</p> <p>8. توفر البيوت البلاستيكية والمelters.</p> <p>9. وجود بعض المؤسسات الحكومية والأهلية في بعض مناطق العنقود.</p> <p>10. وجود عدد محدود من الجمعيات ذات الأغراض المجتمعية المختلفة.</p>	

	<p>11. الحرص على الحفاظ على الموروث الثقافي والتراثي.</p> <p>12. وجود بعض مراافق البنية التحتية المقبولة في بعض مناطق العنقود مثل: الكهرباء و المواصلات والاتصالات والمياه.</p> <p>13. وجود ملعين في المجد و بيت الروش الفوqua</p> <p>14. وجود بعض المراافق الرياضية.</p> <p>15. توفر عدد من الخدمات الصحية والبيئية.</p> <p>16. وجود مشاركة مجتمعية فاعلة للنساء والأشخاص ذوي الاعاقة في تجمعات العنقود</p> <p>17. توفر روح العمل الجماعي التطوعي والتعاون بين أبناء تجمعات العنقود.</p>	
التهديدات الحالية المتوقعة	نقاط الضعف	المؤثرات السلبية
<p>1. التغير المناخي والتصحر و ظهور افات جديدة لا علاج لها.</p> <p>2. تحكم الاحتلال الاسرائيلي بالمصادر المختلفة وخاصة المصادر الطبيعية من المياه والطاقة والارضي.</p> <p>3. الوضع السياسي غير المستقر و الحرب على قطاع غزة.</p> <p>4. الموقع الجغرافي المحاذي للجدار ومصادرة الاراضي من قبل الاحتلال ومنع المواطنين والمزارعين من الوصول الى اراضיהם</p> <p>5. شح التمويل للمشاريع التنموية</p> <p>6. الوضع الاقتصادي الصعب وخاصة بعد الحرب على قطاع غزة واغلاق مناطق الضفة الغربية.</p> <p>7. ضعف الوعي المجتمعي ببعض القضايا المجتمعية الغربية</p> <p>8. ضعف تطبيق القوانين الحكومية وغياب القوة التنفيذية</p> <p>9. تقييد الحركة من قبل الاحتلال واعتداءات المستوطنين والاحتلال</p>	<p>1. شح المياه و الافتقار لمشاريع استخراج المياه و تخزينها</p> <p>2. الافتقار لشبكة الصرف الصحي وانتشار الحفر الامتصاصية العشوائية</p> <p>3. عدم وجود مراكز صحية تعمل على مدار الساعة في مناطق العنقود وعدم وجود سيارة اسعاف</p> <p>4. قلة عدد الصنوف الثانوية و مراكز التدريب المهني وبعد التجمع عن الجامعات ..</p> <p>5. قلة و محدودية عدد الجمعيات التعاونية والزراعية ومؤسسات المجتمع المدني في العنقود</p> <p>6. ارتفاع نسبة البطالة وخاصة بعد الحرب على قطاع غزة واغلاق مناطق الضفة الغربية.</p> <p>7. ضعف الوعي المجتمعي في بعض مناطق وتجمعات العنقود مثل مواقف السيارات، المياه، الصرف الصحي.</p> <p>8. اهتراء شبكة المواصلات، و محدودية خدمات المواصلات العامة</p> <p>9. ضعف الامكانيات المالية للهيئات المحلية وال المجالس المشتركة</p> <p>10. ضعف شبكة الكهرباء و غلاء انماتها و الانقطاعات المتكررة في الصيف و الشتاء.</p> <p>11. محدودية مشاريع الطاقة البديلة والمتعددة.</p> <p>12. غياب رقابة المجتمع المحلي و ضعف المساءلة المجتمعية.</p>	

ملخص بأهم الموارد والمصادر الطبيعية في العنقود

بناءً على نتائج التحليل الرياعي للعنقود في ورشة العمل الفنية الأولى بتاريخ 21/50/2025، واستناداً على تشخيص واقع القطاعات التنموية وبالرجوع إلى بعض المصادر الثانوية الأخرى يمكن رصد وتلخيص أهم الموارد والمصادر المتاحة في العنقود وذلك بما يلي:

1. وجود 6 دونمات مملوكة لمجلس قروي المجد.
2. وجود ثروة حيوانية جيدة في العنقود.
3. وجود وحدة جغرافية واجتماعية ووجود مجلس خدمات مشترك ريف دورا
4. اهتمام بعض المانحين بالمنطقة
5. وجود سد مياه بيت الروش
6. وجود معصرة زيتون
7. توفر مساحات زراعية مأهولة وخصبة.
8. نضوج بعض المزروعات قبل عدة أيام من موسمها.
9. وجود كواذر بشريّة مؤهلة ومستوى تعليمي مرتفع
10. توفر البيوت البلاستيكية والمشاتل
11. وجود بعض المؤسسات الحكومية والأهلية في بعض مناطق العنقود.
12. الحرص على الحفاظ على الموروث الثقافي والتراكي.
13. وجود بعض مرفاق البنية التحتية المقبولة في بعض مناطق العنقود.
14. وجود ملعبين في المجد وبيت الروش الفوقا
15. توفر عدد من الخدمات الصحية والبيئية.
16. وجود مشاركة مجتمعية فاعلة للنساء والأشخاص ذوي الاعاقة في تجمعات العنقود
17. توفر روح العمل الجماعي التطوعي والتعاون بين أبناء تجمعات العنقود

ملخص تشخيصي لأهم المصادر الطبيعية والبيئية في العنقدود:

أولاً: القطاع الزراعي واستخدامات الأراضي:

يساهم القطاع الزراعي في تعزيز الأمن الغذائي والاقتصادي للسكان في تجمعات العنقدود، وتساهم النساء بالعمل في القطاع الزراعي، وتميز العنقدود بكونه منطقة زراعية، وتبلغ مساحة العنقدود الإجمالية التقريرية حوالي 16 الف دونم، وتشكل الأرضي الزراعية حوالي 6.5 الف دونم من إجمالي مساحة العنقدود، منها حوالي 3 الف دونم مستصلحة والباقي قابل للاستصلاح، أما عن الطرق الزراعية فتقدر أطوال الطرق الزراعية على مستوى العنقدود بحوالي 44 كم.

تنوع محاصيل العنقدود ببعض المحاصيل الرئيسية وأهمها:أشجار الفواكة مثل: التين، الزيتون، العنبر، اللوزيات، ومحاصيل حقلية وعلفية مثل: القمح، والخضروات مثل: الخيار، البندورة.

تقدر نسبة العاملين في العنقدود في قطاع الزراعة بما نسبته 25% بحسب ما ورد من معلومات وبيانات من ممثلي الهيئات المحلية في العنقدود، ويقدر عدد المنشآت الزراعية الخاصة بالانتاج النباتي في العنقدود بحوالي 71 منشأة، والمنشآت الزراعية الخاصة بالانتاج الحيوانية حوالي 59 منشأة، وتقدر مساحة الدفيئات الزراعية في التجمع بحوالي 53 دونماً.

ثانياً: القطاع السياحي والبيئي:

تتميز تجمعات العنقدود المختلفة بوجود تضاريس طبيعية بيئة جميلة مكونة من تلال وجبال منخفضة الارتفاع ، حيث تقع تجمعات العنقدود على معدل ارتفاع 450 متراً فوق سطح البحر، حيث تمتاز المنطقة بطبيعة خلابة من التلال والجبال والاحراش والاوادي، ويحتوي العنقدود على عدد محدود من المواقع السياحية مثل منطقة السد والبيرة.

ثالثاً: مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي:

يبلغ المعدل السنوي للأمطار في العنقدود حوالي 320 ملم، ومعدل درجات الحرارة في يصل إلى 22 درجة مئوي، تغطي شبكة المياه ما نسبته حوالي 84% من العنقدود إلا أن نسبة الفاقد في المياه كبيرة وتبعد 30%， وهذه نسبة مرتفعة وخاصة في ظل شح وضعف كمية المياه ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه إلى المرتفعات، حيث تبلغ طول شبكة المياه الرئيسية في العنقدود حوالي 10 كم أما الخطوط والاشتراكات الفرعية حوالي 37 كم.

يوجد في العنقدود نيعتان مياه، كما ويوجد في العنقدود عدد من الآبار المنزلية والزراعية ولتي تقدر بحوالي 75 بئراً، لا يوجد في العنقدود ابار ارتوازية مرخصة ومسجلة، يوجد في العنقدود حاووز مياه رئيسي واحد.

لا يتوفّر في العنقدود شبكة صرف صحي، إضافة إلى أن 90% من الحفر الامتصاصية غير صماء مما يرفع احتمالية تلوث المياه الجوفية عدا عن ارتفاع تكالفة نضح الحفر الامتصاصية ويتم التخلص من المياه العادمة في الأراضي المفتوحة مما يؤدي لانتشار الروائح والحشرات وتلوث البيئة، أما بالنسبة لمياه الامطار فلا يوجد نظام تصريف مياه امطار في العنقدود وبالتالي ظهرت الحاجة الى العمل على ايجاد تمويل لعمل دراسة للصرف الصحي وانشاء شبكة صرف صحي وايجاد مكان صحي للتخلص من المياه العادمة او تجميدها وتركيب محطات معالجة للمياه واعادة استخدامها في الري والزراعة.

رابعاً مصادر الطاقة:

تغطي خدمة الكهرباء حوالي 94% من مساحة العنقدود، ويصل طول شبكة الكهرباء حوالي 75 كم. وتشكل نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء حوالي 20% وتغطي الانارة 70% من الشوارع. وعلى الرغم من ذلك هنالك بعض المنازل غير مخدومة بخدمة الكهرباء حيث تعتبر تكلفة توفير خدمة الكهرباء للمنازل مرتفعة، وهناك جزء من الشوارع الفرعية غير منارة، وبالتالي ظهرت الحاجة إلى تحسين خدمة الكهرباء بشكل أكبر، وتتوفر انارة للشوارع التي لا تتوفر فيها.

يوجد في التجمع عدداً من مشاريع الطاقة البديلة أو الطاقة الخضراء وتقدر هذه المشاريع بمختلف أحجامها وقدراتها الانتاجية للطاقة بحوالي 214 مشروعأً لكن غالبية هذه المشاريع وبنسبة قد تصل إلى 80% أنها مشاريع طاقة فردية صغيرة وذات قدرات انتاجية محدودة.

يتوفّر في العنقدود شبكة هواتف ارضية وشبكة انترنت تغطي 90% من مناطق العنقدود من الاتصالات والشبكات الفلسطينية، وهناك استخدام كبير من قبل أبناء التجمع لشبكات الاتصالات الاسرائيلية المختلفة وذلك بسبب انخفاض تكلفة هذه الاتصالات وارتفاع نسبة التغطية وجودة الاتصالات، ويوجد في العنقدود عدد من محطات المحروقات.

خامساً: الصحة العامة والبيئة وادارة النفايات الصلبة:

يعاني العنقدود من ضعف جاهزية البنية التحتية لخدمة الصحة العامة والبيئة حيث يعني من ضعف مصادر تمويل هذا القطاع، وعدم وجود نظام رقابة صحية بالهيئات المحلية، مما ساهم ذلك في ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها، لذلك ظهرت الحاجة إلى إيجاد نظام رقابة صحية، ورفع مستوىوعي البيئي لدى المواطنين، وزيادة حملات التشجير والبحث عن افكار جديدة لتحسين ادارة النفايات الصلبة مثل مشروع فرز النفايات الصلبة واعادة تدويرها في صناعة الأسمدة العضوية "الكومبوست" كمشروع مشترك بين تجمعات العنقدود.

تغطي الخدمة حوالي 85% من مناطق امتياز عمل الهيئات المحلية في العنقدود ويتم ادارة وخدمة النفايات الصلبة من خلال المجالس القروية في العنقدود وبالتعاون مع مجلس الخدمات المشترك لريف غرب دورا، وهناك 3 سيارات لنقل وترحيل النفايات تابعة لمجلس الخدمات المشترك لريف غرب دورا، وهناك ما يقارب 730 حاوية جمع نفايات لكنها غير كافية لتلبية احتياجات المواطنين.

القضايا التنمية ذات الأولوية للعنقود:

بناءً على الورشة الفنية الأولى والتي عقدت بتاريخ 21/05/2025، فقد تم تحديد القضايا التنمية الأساسية والتي يمكن تلخيصها بالقضايا الرئيسية التالية:

أولاً: القضايا المتعلقة بالمجال الأول- البيئة والبني التحتية:

- ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة والطرق الزراعية.
- ضعف البنية التحتية لقطاع الكهرباء وعدم وجود مشاريع الطاقة البديلة- الطاقة الخضراء.
- ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين.
- عدم وجود خدمات الصرف الصحي في التجمعات المستهدفة في العنقود.
- ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها.

ثانياً: القضايا المتعلقة بالمجال الثاني- تنمية الاقتصاد المحلي:

- محدودية الشراكات بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص
- ضعف البنية التحتية لقطاع الزراعي والتسويق ل المنتجات الزراعية وعدم توفر مياه للزراعة.
- محدودية المشاريع السياحية البيئية في تجمعات العنقود.

ثالثاً: القضايا المتعلقة بالمجال الثالث- التنمية الاجتماعية:

- ضعف البنية التحتية للمدارس والساحات الخارجية وقلة عدد المدارس.
- ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية الحكومية المقدمة للمواطنين في البلدة.
- محدودية المرافق والخدمات الشبابية والنسوية وخدمات الأشخاص ذوي الاعاقة في التجمعات.

رابعاً: القضايا المتعلقة بالمجال الرابع- الادارة والحكم الرشيد:

- محدودية مساحات المخططات الهيكيلية الحالية ومحدودية خدمات تنظيم البناء واصدار التراخيص لضمان أمن المواطنين واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم.
- ضعف قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.
- ضعف الموارد والقدرات الفنية والمالية للهيئات المحلية.

الاهداف التنموية للعنقود

بناءً على القضايا التنموية ذات الأولوية للعنقود وبناءً على الرؤية التنموية للعنقود فقد تم تحديد الأهداف التنموية التالية:

1. الهوض بمستوى خدمات البنية التحتية في العنقود وخاصة الطرق والمياه والصرف الصحي والكهرباء وإدارة النفايات الصلبة.
2. تعزيز الشراكات بين الجهات المحلية والقطاع الخاص
3. الهوض بالقطاع الزراعي بشقيه الباتي والحيواني لدعم المزارعين وتعزيز صمودهم وخاصة في مناطق "ج".
4. تعزيز وتطوير السياحة البيئية في التجمعات.
5. الهوض بمستوى المرافق والخدمات التعليمية في التجمعات.
6. الهوض بمستوى المرافق والخدمات الصحية في التجمعات.
7. رفع مستوى المرافق والخدمات المجتمعية في التجمعات.
8. رفع مستوى خدمات البناء والتنظيم لضمان أمن المواطنين واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم
9. رفع مستوى استعدادية الجهات المحلية والجهات ذات العلاقة لمواجهة الكوارث والطوارئ
10. بناء القدرات المؤسساتية وتحسين ايرادات الجهات المحلية

الاحتياجات المجتمعية بحسب المجالات التنموية الرئيسية:

أولاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال البيئة والبنية التحتية:

يحوز مجال البيئة والبني التحتية والذي يشمل : (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، وادارة النفايات الصلبة) على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، وذلك في ظل النمو السكاني ومحدودية التوسيع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المناطق في العنقود، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

- .1 تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقود والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم
- .2 تأهيل وتعبيد الطرق الداخلية في التجمعات المختلفة بمعدل 30 كم.
- .3 توسيعة وتأهيل شبكات المياه بمختلف الأقطار
- .4 إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية
- .5 بناء خزانات (حاووز) مياه مشتركة للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب.
- .6 حفر وتأهيل أبار ارتوازية
- .7 تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد
- .8 تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع
- .9 توسيعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج".
- .10 توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة.
- .11 توفير سيارة لجمع النفايات في التجمع
- .12 توفير حاويات بمختلف لاحجام بمعدل (400) حاوية.
- .13 اعادة تدوير النفايات الصلبة واستخدامها في الزراعة
- .14 تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء.
- .15 عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي
- .16 توريد وتشغيل سيارة نصف مشاركة للتجمع
- .17 عمل عبارات وقنوات لتصريف مياه الامطار.

ثانياً: الاحتياجات الرئيسية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

إن الاهتمام بمجال تنمية الاقتصاد المحلي والذي يشمل: (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفية والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة) من خلال الهيئات المحلية والمؤسسات والقطاع الخاص يساهم في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز لتنفيذ المبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي)، وفي هذا

السياق فإن تطوير خطة التنمية العنقودية يساهم في بناء نوع من الشراكات ذات العلاقة من القطاع الخاص والقطاع الأهلي، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.
2. استصلاح أراضي زراعية بمعدل 1000 دونم
3. توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي
4. حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع.
5. تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العنقود واستخدامها في الزراعة
6. تعزيز المشاريع الزراعية بشقيها النباتية والحيوانية وتوفير البنور المحسنة- (بنك بنذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبادات.
7. توفير الأعلاف وتأهيل الحظائر لدعم صغار المزارعين
8. إنشاء أسواق عامة أسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج للمنتجات الزراعية
 1. دعم إنشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة
 2. دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة
 3. إنشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الألعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.
 4. توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج".
5. تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.
6. تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين.
7. زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الإيزولا و المشروع- الفطر
8. إنشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين

ثالثاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال التنمية الاجتماعية:

يعد مجال التنمية الاجتماعية والذي يشمل: (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن) واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئات المحلية والمؤسسات القاعدية في المناطق بالاستجابة لها وتطويرها إلى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعليها جوهر التنمية الاجتماعية، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات.
2. إضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية
3. الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر

4. توفير مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات
5. توفير مركز متعدد الأغراض يشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة.
6. إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى تعمل على مدار الساعة وزيادة ساعات العمل في العيادات الموجودة.
7. توفير وتشغيل سيارة اسعاف تخدم جميع التجمعات.
8. تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة.
9. موائمة المراافق والأماكن العامة لاستخدامات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.
10. توفير مشاريع ريادية ومشاريع مدرة للدخل وتوفير فرص عمل للشباب والنساء وللأشخاص ذوي الاعاقة
11. تأهيل ملعب رياضي مشترك
12. توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن.
13. تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية.
14. تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية.

رابعاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال الادارة والحكم الرشيد:

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد والذي يشمل: (التخطيط والتنظيم، الأمن وادارة الكوارث، ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية) واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. توسيعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني.
2. استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية
3. تطوير واعداد خطة طوارئ لادارة الكوارث والمخاطر في تجمعات العنقود
4. بناء قدرات العاملين والمتطوعين في مجال الدفاع المدني وادارة الكوارث والطوارئ.
5. توفير المعدات والادوات الخاصة بالاسعاف وادارة الطوارئ والدفاع المدني
6. رفع القدرات المالية للهيئات المحلية وحشد التمويل لتنفيذ المشاريع الخدمية العامة في التجمعات.
7. تفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية وتفィعيل دور اللجان المجتمعية المختلفة وتمكينها.
8. رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها.
9. تفعيل ورفع مستوى التنسيق والتعاون ما بين المؤسسات المجتمعية المختلفة والهيئات المحلية.

الرؤية التنموية للعنقود

بناءً على نتائج الورش الفنية الأولى والثانية بتاريخ: 21/05/2025 و 22/06/2025، فقد تم صياغة الرؤية التنموية للعنقود:

تجمع زراعي بيئي مستدام

حصر أصحاب العلاقة والجهات المؤثرة في العنقود

تم تحديد وحصر الجهات ذات العلاقة والجهات المؤثرة في تنمية العنقود وكذلك تم تحديد أدوارهم وتلخيصها في المصفوفة التالية من أجل حشد الموارد المتاحة والsusي لتحقيق الفرص الممكنة في العنقود بشكل تشاركي ومنتظم.

امكانية انخراطها في الأعوام (2028-2025)	مناطق الاستهداف	طبيعة نشاطها	دورها في العنقود			تصنيفها					اسم الجهة	#
			رقابية	مملوقة	شركة	أخرى	قطاع خاص	أهلية دولية	أهلية محلية	حكومية		
لا	X											
	X	داخل حدود التجمعات	بنية تحتية	X						X	وزارة الحكم المحلي	1
	X	خارج حدود التجمعات	طرق		X					X	وزارة الاشغال	2
	X	داخل حدود التجمعات	مشاريع تنمية تشمل كافة القطاعات		X					X	صندوق اقراض وتطوير الهيئات المحلية	3
	X	داخل حدود التجمعات وخارجها	مشاريع زراعية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتنوعة		X	X				X	مركز أبحاث الأراضي - LRC	4
	X	داخل وخارج حدود التجمعات	شبكة المياه		X					X	سلطة المياه	5
	X	داخل وخارج حدود التجمعات	شبكة الكهرباء		X					X	سلطة الطاقة	6
	X	داخل حدود التجمعات	خدمات طبية مختلفة		X	X				X	جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية	7
	X	خارج حدود التجمعات غالباً وفي المناطق المهمشة تحديداً	طرق زراعية واستصلاح اراضي			X				X	جمعية الإغاثة الزراعية	8
	X	خارج حدود التجمعات في المناطق المهمشة تحديداً	طرق زراعية واستصلاح			X				X	وزارة الزراعة	9

	X	خارج حدود التجمعات	شبكات مياه		X					X			مركز معاً التنموي	10
	X	داخل حدود التجمعات	مدارس، صحة، ودعم الأشخاص ذوي الاعاقة بالتحديد		X				X			مؤسسة الرفيا العالمية - World Vision	11	
	X	داخل حدود التجمعات	خدمات صحية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتنوعة		X	X				X			جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	12
	X	داخل حدود التجمعات	خدمات صحية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتنوعة		X	X				X			جمعية الشبان المسيحية- القدس	13
	X	داخل حدود التجمعات في المناطق المهمشة تحديدا	القطاع الزراعي والأمن الغذائي		X	X			X			مؤسسة العمل ضد الجوع- ACF	14	

أولاً: وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2025-2028)

يمكن تلخيص وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود للأعوام: (2025-2028) بحسب المصفوفة أدناه:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية الاستراتيجية	البرامج التنموية	الأنشطة والمشاريع المقترحة
مجال البيئة والبني التحتية	ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة والطرق الزراعية.	النهوض بمستوى خدمات البنية التحتية في العنقود وخاصة الطرق والمياه	برنامج تحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	<ul style="list-style-type: none"> - تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقود والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم. - صيانة طرق داخلية قائمة بطول 30 كم بما يشمل انارة الشوارع - تركيب (8) مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة، وسياج حماية قرب المدارس، ودهان وتحطيط عدد من الشوارع في التجمع. - توفير وتشغيل مركبات عمومية بالشراكة مع القطاع الخاص في كل تجمع.
مجال البيئة والبني التحتية	ضعف البنية التحتية لقطاع الكهرباء وعدم وجود مشاريع الطاقة البديلة- الطاقة الخضراء.	والصرف الصحي والكهرباء وادارة النفايات الصلبة.	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> - توسيعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج"، توسيع وتأهيل شبكة الكهرباء وتطويرها بطول 15 كم. - تركيب محولات لتقوية الكهرباء، حوالي 6 محولات. - توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - توفير طاقة بديلة في المرافق العامة تشمل المدارس والمساجد وغيرها من المرافق العامة بمعدل (25) مشروع.

<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية. - توسيع شبكة المياه الداخلية بطول 20 كم تشمل تركيب وصلات متزية وعدادات مسبقة الدفع. - تأهيل شبكة المياه القائمة ومحاربة الفاقد الفني بطول 10 كم. - بناء خزانات (حاوز) مياه مشتركة للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب. - حفر وتأهيل أبار ارتوازية عد 3 - تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد - تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 300 عداد. 	<p>برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع المياه.</p>	<p>ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي. - توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للجتماع. - عمل عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات. 	<p>برنامج تحسين البنية لخدمات الصرف الصحي.</p>	<p>عدم وجود خدمات الصرف الصحي في التجمعات المستهدفة في العقود.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين خدمة ادارة النفايات الصلبة ومراقبة المكبات العشوائية وزيادة عدد مرات الجمع - شراء وتشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العقود - توريد حاويات لجمع النفايات الصلبة حوالي 400 حاوية بمختلف الاحجام. - تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية لحفظها على البيئة، بمعدل 4 مبادرات. 	<p>برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة.</p>	<p>ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العقود. 	<p>برنامج تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.</p>	<p>محدودية الشراكات بين الجهات المحلية والقطاع الخاص</p>	<p>مجال تنمية</p>

<ul style="list-style-type: none"> - عمل شراكات مع القطاع الخاص ضمن مهام الهيئات المحلية وذلك بالعمل على استملك أراضي ومرافق للهيئات المحلية للشراكات المستقبلية. - مشروع فرز واعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست". 	<ul style="list-style-type: none"> - شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم. - استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم - توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي. - حفر وتأهيل آبار زراعية لتجمیع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع - تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العقد واستخدامها في الزراعة. - توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج". - دعم انشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة. - تعزيز المشاريع الزراعية بشقيها النباتية والحيوانية وتوفیر البذور المحسنة- (بنك بذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبيدات. - انشاء اسواق عامة اسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج للمنتجات الزراعية تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين. - زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروع- الفطر - انشاء بيوت بلاستيكية وتوفیر خلايا نحل لدعم صغار المزارعين. 	<p>الهبوط بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني لدعم المزارعين وتحسين الخدمات المقدمة للمزارعين وخاصة في مناطق "ج"</p>	<p>ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي والتسويق للمنتجات الزراعية وعدم توفر مياه للزراعة.</p>	الاقتصاد المحلي
---	--	--	---	------------------------

<ul style="list-style-type: none"> - دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة 				
<ul style="list-style-type: none"> - تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئية. - انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للأطفال. 	برنامج تطوير السياحة البيئية في التجمعات	تعزيز وتطوير السياحة البيئية في التجمعات	محدودية المشاريع السياحية البيئية في تجمعات العنقود	
<ul style="list-style-type: none"> - بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات - اضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية - الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر - توفير مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات - تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات علوم. - تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات حاسوب. - تأثيث غرف رياض الاطفال في (4) روضات في التجمع. - إنشاء وتأهيل (4) وحدات صحية للمدارس القائمة. - تنفيذ أنشطة توعوية مجتمعية لمعالجة ظاهرة التسرب من المدارس. - تعزيز تطبيق برامج التعليم الجامع لدمج الطلبة من ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الأساسي 	برنامج تحسين المرافق والخدمات التعليمية	النهوض بمستوى المرافق والخدمات التعليمية في التجمعات.	ضعف البنية التحتية للمدارس والساحات الخارجية وقلة عدد المدارس.	مجال التنمية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى يعمل على مدار الساعة. - توفير وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقود. - زيادة عدد وساعات عمل الطواقم الطبية والخدمات المقدمة في العيادات الموجودة. 	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	النهوض بمستوى المرافق والخدمات الصحية في التجمعات	ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية الحكومية المقدمة للمواطنين في البلدة	

<ul style="list-style-type: none"> - تخطيط وتنفيذ حملات توعوية وتشريف صحية خاصة للأطفال والنساء وكبار السن. 				
<ul style="list-style-type: none"> - تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة. - موائمة المراافق والأماكن العامة لاستخدامات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن. - توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن. - تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية - تأهيل ملعب رياضي مشترك. - تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية - توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م² ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة. - توفير المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة مشاريع التصنيع الغذائي والتسييق، بمعدل 20 مشروع. - توفير برامج التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة ووزارة العمل والهيئات المحلية للتشغيل في محافظة الخليل. 	برنامج تطوير المراافق والخدمات والخدمات المجتمعية - الشابية والنسوية	رفع مستوى المراافق والخدمات المجتمعية في التجمعات والنسوية	محدودية المراافق والخدمات الشبابية والنسوية وخدمات الأشخاص ذوي الاعاقة في التجمعات	
<ul style="list-style-type: none"> - توسيعة المخططات الهيكيلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني. - استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية. 	برنامج توسيعة المخططات الهيكيلية واستكمال تسوية	رفع مستوى خدمات البناء والتنظيم لضمان أمن المواطنين واستقرارهم	محدودية مساحات المخططات الهيكيلية الحالية ومحدودية خدمات تنظيم البناء وأصدر التراخيص لضمان أمن المواطنين	مجال الادارة والحكم الرشيد

الاراضي وتنظيم البناء.	والحفاظ على ملكياتهم	واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم.
<ul style="list-style-type: none"> - توفير مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقود. - توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع. - تفعيل وتدريب وبناء قدرات متطوعي الدفاع المدني للتدخل السريع وخاصة في حالات الكوارث والطوارئ. - تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقود. - توفير برامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة. 	<p>برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الطوارئ ذات حالات الكوارث والطوارئ.</p>	<p>رفع مستوى استعدادية الهيئات المحلية لمواجهة حالات الطوارئ والجهات ذات العلاقة لمواجهة الكوارث والطوارئ.</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترنات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ). - تزويـد الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة حوالـي (4) حزم من الأجهزة المكتبية المختلفة - تشكـيل مجالـس شبابـية وتفعـيل أدوار لجان المسـائلـة المجتمعـية ودعـم وتنـفيـذ مـبـارـات مـسانـدة لأعـمالـهـيـاتـ المـحلـيةـ. - رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها. - تفعـيل ورـفع مـستـوى التنـسيـقـ وـالـتعاونـ ماـ بـيـنـ المؤـسـسـاتـ المجتمعـيةـ المـخـلـفـةـ وـالـهـيـئـاتـ المـحلـيةـ 	<p>برنامج التطوير المؤسسي وبناء قدرات الهيئات المحلية وحكومة أعمالهما.</p>	<p>ضعف الموارد والقدرات الفنية والمالية للهيئات المحلية</p> <p>بناء القدرات المؤسساتية وتحسين ايرادات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - اعداد خطة تحسين الابادات وتخفيف المصروفات وادارة ديون الهيئات المحلية المختلفة بما يشمل تقديم خدمات اضافية مدرة للدخل. - تحـمـيلـ بـعـضـ رسـومـ الخـدـمـاتـ عـلـىـ فـوـاتـيرـ خـدـمـةـ الكـهـربـاءـ وـالـمـيـاهـ وـخـاصـةـ العـدـادـاتـ مـسـبـقةـ الدـفـعـ - مثل خدمات النفايات والمعارف. 	<p>برنامج تحسين وتنويع ايرادات الهيئات المحلية</p>	<p>الهيئات المحلية</p>

ثانياً: خطة التنفيذ الرباعية- مصفوفة تنمية العنقد (2025-2028)

يمكن تلخيص مخرجات خطة تنمية عنقود محافظة شمال الخليل للأعوام: (2025-2028) بالمصفوفة التالية:

خطة الأعوام: (2025-2028)					التكلفة التقديرية \$1000 X	الجهة المقترحة للتنفيذ	الجهة المقترحة للتمويل	اسم المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي
الرابعة 2028	الثالثة 2027	الثانية 2026	الأولى 2025	الصرف السنوي بالدولار الأمريكي X \$1000						
مشاريع البنية والبني التحتية										
100	400	400	300	1,200	الهيئات المحلية	الاشغال العامة	تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقد والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم.		برنامج تحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	البنية والبني التحتية
250	250	250	250	1,000	الهيئات المحلية	صندوق البلديات وأخرون	صيانة طرق داخلية قائمة بطول 30 كم بما يشمل انارة الشوارع			
0	15	15	0	30	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	تركيب (8) مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة، وسياج حماية قرب المدارس، ودهان وتخطيط عدد من الشوارع في التجمع.			
50	50	50	50	200	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	توفير وتشغيل مركبات عمومية بالشراكة مع القطاع الخاص في كل تجمع			

150	150	150	150	600	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	توسيعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج" ، توسيع وتأهيل شبكة الكهرباء وتطويرها بطول 15 كم.	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء
0	100	100	100	300	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	تركيب محولات لتقوية الكهرباء، حوالي 6 محولات.	
100	100	100	100	400	الهيئات المحلية	القطاع الخاص وممولين آخرون	توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - توفير طاقة بديلة في المرافق العامة تشمل المدارس والمساجد وغيرها من المرافق العامة بمعدل (25) مشروع	
0	50	150	0	200	الهيئات المحلية وسلطة المياه	الهيئات المحلية	إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع المياه
150	150	150	150	600	الهيئات المحلية وسلطة المياه	الهيئات المحلية	توسيع شبكة المياه الداخلية بطول 20 كم تشمل تركيب وصلات منزلية وعدادات مسبقة الدفع.	
100	50	100	50	300	الهيئات المحلية وسلطة المياه	الهيئات المحلية	تأهيل شبكة المياه القائمة ومحاربة الفاقد الفي بطول 10 كم.	
100	100	100	0	300	الهيئات المحلية وسلطة المياه	مركز أبحاث الأراضي ACF ومؤسسة	بناء خزانات (حاووز) مياه مشتركة للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب	

100	100	50	50	300	الهيئات المحلية وسلطة المياه	القطاع الخاص	حفر وتأهيل أبار ارتوازية عدد 3		
150	50	0	0	200	الهيئات المحلية وسلطة المياه	مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد		
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية وسلطة المياه	مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 300 عدد.		
0	0	30	0	30	الهيئات المحلية وسلطة المياه	سلطة المياه	عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي	برنامج تحسين البنية	
0	0	50	0	50	الهيئات المحلية وسلطة المياه	سلطة المياه	توريق وتشغيل سيارة نصف مشتركة للتجمع	لخدمات الصرف الصحي	
0	25	25	0	50	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	عمل عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات	برنامجه تحسين و معالجة ادارة	
10	10	10	10	40	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	تحسين خدمة ادارة النفايات الصلبة ومراقبة المكبات العشوائية وزيادة عدد مرات الجمع	برنامجه تحسين و معالجة ادارة	

0	0	50	50	100	البلديات و مة س الخدمات المشتركة	البلديات ومجلس الخدمات المشتركة	شراء و تشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العنقود	النفايات الصلبة.	
10	10	15	15	50	البلديات ومجلس الخدمات المشتركة	البلديات ومجلس الخدمات المشتركة	توريد حاويات لجمع النفايات الصلبة حوالي 400 حاوية بمختلف الاحجام.		
10	10	10	10	40	البلديات ومجلس الخدمات المشتركة	البلديات ومجلس الخدمات المشتركة	تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية لحفظ البيئة، بمعدل 4 مبادرات		
مشاريع تنمية الاقتصاد المحلي والقطاع الزراعي									
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقود .	برنامج تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.	تنمية الاقتصاد الم المحلي
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	عمل شراكات مع القطاع الخاص ضمن مهام الهيئات المحلية وذلك بالعمل على استئلاك		

							أراضي ومرافق للهيئات المحلية للشراكات المستقبلية.	
0	0	50	50	100	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	مشروع فرز و إعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".	
100	100	100	100	400	الهيئات المحلية ومؤسسات منحة	وزارة الزراعة وممولين آخرون	شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.	
100	100	100	100	400	الهيئات المحلية ومؤسسات منحة	وزارة الزراعة وممولين آخرون	استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم	
50	50	50	50	200	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي	
50	50	100	100	300	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة وأخرون	حفر وتأهيل آبار زراعية لتخزين المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع.	
0	0	40	0	40	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العنقود واستخدامها في الزراعة.	

برنامج تمكين القطاع الزراعي وتحسين الخدمات المقدمة للمزارعين

15	15	15	15	60	وزارة الزراعة ومؤسسات حقوقية أخرى	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج".	
5	5	5	5	20	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة وهيئه العمل التعاوني	دعم انشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة.	
50	50	100	100	300	وزارة الزراعة وممولين آخرون	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	تعزيز المشاريع الزراعية بشقيها النباتية والحيوانية وتوفير البنود المحسنة - (بنك بذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبادرات	
25	25	25	25	100	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	إنشاء اسواق عامة اسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج لمنتجاته الزراعية	
5	5	5	5	20	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.	

5	5	5	5	20	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين	
15	10	15	10	50	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	زياد البقعه الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروع- الفطر	
50	50	50	50	200	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.	
15	15	15	15	60	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة	
15	15	15	15	60	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة السياحة والهيئات المحلية والقطاع الخاص	تشجيع الاستثمار والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئية	برنامج تطوير السياحة البيئية

0	0	50	50	100	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة السياحة والهيئات المحلية والقطاع الخاص	إنشاء منتزه عام ومراافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الألعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.		
مشاريع التنمية الاجتماعية									
500	500	500	500	2,000	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات		
30	30	40	40	140	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	اضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية	برنامج تحسين المراافق والخدمات التعليمية	مجال التنمية الاجتماعية
25	25	25	25	100	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر		

60	70	70	50	250	وزارة التربية والتعليم والميئات المحلية	وزارة التربية والتعليم ووزارة العمل	توفير مدرسة مهنية مشتركة للجمعيات	
50	50	50	50	200	وزارة التربية والتعليم والميئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات علوم.	
50	50	50	50	200	وزارة التربية والتعليم والميئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات حاسوب.	
20	20	20	20	80	وزارة التربية والتعليم والميئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	تأثيث غرف رياض الاطفال في (4) روضات في التجمع.	
15	15	15	15	60	وزارة التربية والتعليم والميئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	إنشاء وتأهيل (4) وحدات صحية للمدارس القائمة.	
2	3	3	2	10	وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	تنفيذ أنشطة توعوية مجتمعية لمعالجة ظاهرة التسرب من المدارس.	

					والهيئات المحلية				
20	20	20	20	80	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم ووزارة التنمية الاجتماعية	تعزيز تطبيق برامج التعليم الجامع لدمج الطلبة من ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الأساسي		
25	25	25	25	100	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى يعمل على مدار الساعة.	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	
0	0	35	35	70	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة والهلال الاحمر الفلسطيني	توفير وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقود.		
25	25	25	25	100	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	زيادة عدد وساعات عمل الطواقم الطبية والخدمات المقدمة في العيادات الموجودة.		
2	3	3	2	10	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	تخطيط وتنفيذ حملات توعوية وتنقيف صحية خاصة للأطفال والنساء وكبار السن.		
0	100	50	0	150	وزارة التنمية الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة.	برنامج تطوير	

						والهيئات المحلية			المرافق والخدمات المجتمعية - الشبابية والنسوية
50	50	50	50	200	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	موائمة المراافق والأماكن العامة لاستخدامات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.		
25	25	25	25	100	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن		
5	5	5	5	20	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية		
0	0	50	50	100	وزارة الشباب والرياضة والهيئات المحلية	وزارة الشباب والرياضة وأخرون	تأهيل ملعب رياضي مشترك		

10	10	10	10	40	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية		
150	150	150	150	600	الهيئات المحلية	صندوق البلديات والهيئات المحلية	توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م ² ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة		
50	50	50	50	200	القطاع الخاص	وزارة العمل والقطاع الخاص	توفير المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة مشاريع التصنيع الغذائي والتسويق، بمعدل 20 مشروع.		
25	25	25	25	100	وزارة العمل والقطاع الخاص	وزارة العمل والهيئات المحلية	توفير برامج التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة ووزارة العمل والهيئات المحلية للتشغيل في محافظة الخليل.		
مشاريع قطاعات الإدارة والحكم الرشيد									
15	15	15	15	60	الهيئات المحلية	وزارة الحكم المحلي والهيئات المحلية	توسيعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العماري.	برنامج توسيعة المخططات	الإدارة والحكم الرشيد

					الهيئات المحلية	دائرة تسوية الأراضي والهيئات المحلية	استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية	الهيلكية واستكمال تسوية الارضي وتنظيم البناء	
20	20	20	20	80	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	توفير مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقد.	برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ	
0	60	60	0	120	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع.		
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	تفعيل وتدريب وبناء قدرات متطوعي الدفاع المدني للتدخل السريع وخاصة في حالات الكوارث والطوارئ.		
5	10	10	5	30	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقد.		
0	0	5	0	5	الهيئات المحلية	الدفاع المدني والهيئات المحلية	توفير برامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة.		
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية	مؤسسات مجتمعية محلية ودولية			

0	0	5	0	5	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية وأخرون	تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترنات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ).	برنام التطوير المؤسسي
15	15	15	15	60	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية وأخرون	توزيع الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة حوالي (4) حزم من الأجهزة المكتبية وخاصة للأقسام الجديدة المتوقعة مثل قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية GIS.	بناء قدرات المؤسسات المحلية
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	الهيئات المحلية وصندوق البلديات	تشكيل مجالس شبابية وتفعيل أدوار لجان المسائلة المجتمعية ودعم وتنفيذ مبادرات مساندة لأعمال الهيئات المحلية	وحكومة أعمالها
7	8	8	7	30	الهيئات المحلية والمؤسسات المجتمعية	المؤسسات المجتمعية وأخرون	رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها.	
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية والمؤسسات المجتمعية	المؤسسات المجتمعية وأخرون	تفعيل ورفع مستوى التنسيق والتعاون ما بين المؤسسات المجتمعية المختلفة والهيئات المحلية	
0	0	15	0	15	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	الهيئات المحلية	اعداد خطة تحسين الابادات وتخفيض المصاروفات وادارة ديون الهيئات المحلية	برنامج تحسين

							المختلفة بما يشمل تقديم خدمات اضافية مدرة للدخل.	وتنوع ايرادات المؤسسات المحلية			
0	0	0	5	5	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	تحميل بعض رسوم الخدمات على فواتير خدمة الكهرباء والمياه وخاصة العدادات مسبقة الدفع مثل خدمات النفايات والمعارف.				
3,036	3,549	4,049	3,326	13,960	التكلفة الإجمالية بالدولار X 1000						

ثالثاً: الفرص التنموية الممكنة في العنقود خلال الأعوام (2025-2028):

بناءً على تشخيص واقع وحالة الموارد الطبيعية والبيئية في العنقود والتي تشمل: (1- القطاع الزراعي واستخدامات الأرضي، 2- القطاع السياحي والبيئي، 3- مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي ، 4- مصادر الطاقة، 5- الصحة العامة والبيئة وإدارة النفايات الصلبة)، وبناء على نتائج التحليل الرياعي وكذلك بناءً على رصد الجهات ذات العلاقة وتحديد أدوارها في العنقود ومدى اهتمام هذه الجهات في تنمية العنقود خلال الأعوام القادمة (2025-2028)، فقد تم تحديد الفرص التنموية الممكن استثمارها في العنقود للأعوام (2025-2028)، وذلك بحسب المصفوفة التالية:

القطاع/ المجال	طبيعة الفرصة	الإمكانيات ومعززات الاستثمار في الفرصة	المشاريع والأنشطة التي يمكن تنفيذها لاستثمار الفرصة وتحقيقها	التكلفة التقديرية للمشروع بالدولار X 1000	الأثار والناتج المتوقعة على مستوى العنقود	جهات التمويل المحتملة
القطاع الزراعي وخدمات الأراضي	تأهيل البنية التحتية للطرق الزراعية واستصلاح الأراضي الزراعية	وجود شبكة طرق داخلية قائمة. وجود شبكة طرق زراعية مقترحة. وجود مساحات من الأرض الزراعية القابلة للاستصلاح	1. شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم. 2. استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم	400	تحسين البنية التحتية والخدماتية في التجمعات زيادة كميات وانواع المحاصيل	الهيئات المحلية وزارة الزراعة وآخرون
القطاع الزراعي وخدمات الأراضي	تأهيل البنية التحتية للطرق الزراعية واستصلاح الأراضي الزراعية	وجود شبكة طرق داخلية قائمة. وجود شبكة طرق زراعية مقترحة. وجود مساحات من الأرض الزراعية القابلة للاستصلاح	1. شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم. 2. استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم	400	زيادة حجم مبيعات الانتاج الزراعي وبالتالي زيادة وتحسين دخل المزارعين تعزيز صمود المواطنين وخاصة المزارعين	وزارة الزراعة ومركز أبحاث الأراضي وممولين آخرين

الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك والقطاع الخاص، سلطة جودة البيئة	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين جودة الانتاج الزراعي باستخدام تقنيات الزراعة العضوية • توفير الاسمندة بتكليف أقل • تشغيل عدد او نسبة من أبناء الجمعيات 	100	<ol style="list-style-type: none"> 1. مشروع فرز واعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست". 2. شراء وتشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العنقود 	<ul style="list-style-type: none"> • هناك اهتمام من قبل بعض المؤسسات وممثلي القطاع الخاص في الاستثمار في هذا المجال. • وجود بعض الموارد بما في ذلك النفايات الصلبة وتخفيض تكاليف تقديم الخدمة. 	<p>تحسين ادارة النفايات الصلبة والبيئية</p>
الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك والقطاع الخاص، سلطة جودة البيئة	<ul style="list-style-type: none"> • التخلص من النفايات وتحسين جودة البيئية 	100	3. تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء	40	<p>معدل 4 مبادرات</p>
الهيئات المحلية و سلطة جودة البيئة		40	3. تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء	40	<p>معدل 4 مبادرات</p>
وزارة السياحة الهيئات المحلية والقطاع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> • الحفاظ على الموروث الثقافي وحفظ التراث. 	60	<ol style="list-style-type: none"> 1. تشجيع الاستثمار والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئي. 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر منازل تقليدية. • وجود طبيعة خلابة • توفر قطع أراضي ممكّن 	<p>السياحة المجتمعية والريفية</p>
وزارة السياحة الهيئات المحلية والقطاع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز صمود الأهالي • توفير فرص عمل لأهالي التجمعات • تحفيز الاستثمارات وبناء الشراكات مع القطاع الخاص. 	100	<ol style="list-style-type: none"> 2. انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للاطفال. 	<ul style="list-style-type: none"> • انشاء منتزهات عامة عليها • موقع العنقود بين محافظة الخليل وبيت لحم 	<p>القطاع السيادي والبيئي</p>

الهيئات المحلية وسلطة المياه ومؤسسة ACF	زيادة كميات المياه المخصصة للشرب. زيادة كميات المياه المتاحة للزراعة المختلفة	• 200	1. إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية 2. بناء خزانات (حاووز) مياه مشتركة للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب	• وجود أراضي لإقامة خزانات مياه. • وجود أنظمة الري التقليدية.	تأهيل مصادر المياه والينابيع	المياه والري
مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	الاستخدام الأمثل وتقنين استخدام المورد المائي	• 200	3. تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد	• وجود ينابيع مهملة يمكن ترميمها • وجود مؤسسات مانحة وشريكية مهتمة في هذه المشاريع	وتوفير مشاريع حصاد مائي جماعي،	
مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	تشجيع السياحة الزراعية والاستثمار في المياه العادمة بالتكثير والمعالجة واعادة استخدامها في الري والزراعة	• 200	4. حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع			
وزارة الزراعة والهيئات المحلية	تحفيز الآثار البيئية السيئة للمياه العادمة	• 300				
الهيئات المحلية والقطاع الخاص وممولون آخرون	توفير مخزون اضافي من الطاقة وخاصة في أوقات ضعف خدمة الكهرباء او انقطاعها من المصدر. تحفيض تكاليف التشغيل الحفاظ على جودة البيئة	300	توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - بمعدل (25) مشروع	• وجود اهتمام في هذا المجال من قبل عدة جهات أهلية والقطاع الخاص • وجود أسطح ومساحات يمكن الاستفادة منها لتنفيذ هذه المشاريع • وجود بدائل ومنافسين لتنفيذ مثل هذه المشاريع	الاستثمار في الطاقة البديلة والطاقة النظيفة	الطاقة

				وانخفاض تكاليف التركيب		
الهيئات المحلية والقطاع الخاص والمزارعين	• تكامل الادوار بين جميع الأطراف بما في ذلك القطاع الخاص والهيئات المحلية • استيعاب عدد من الخريجين وانخراطهم في سوق العمل وتحفيض نسب البطالة زيادة معارف ومهارات وخبرات ابناء التجمعات في هذه المجالات.	20	1. تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العقود. 2. تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.	• التكامل بين قطاع الزراعة والسياحة وجود طاقات بشرية مهتمة في قطاع الزراعة والسياحة وجود اهتمام من قبل عدد من المؤسسات المانحة والشريكه فرص الشراكة مع القطاع الخاص وتأهيل الشباب للعمل ضمن سلسل القيمة في قطاع الزراعة	•	الشراكات القطاع الخاص والتنمية الاقتصادية المحلية
مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص	• تنوع في المنتجات وايجاد بدائل وحلحلو مبتكرة لبعض الزراعات التقليدية. • تأهيل النساء وتعزيز قدراتهن مما يساهم في التمكين الاجتماعي والاقتصادي في التجمعات.	20	3. تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدریب مدربين	• وجود مستثمرين من القطاع الخاص والمهتمين بالاستثمار في هذه المجالات.	•	
مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص	• تمكين الأشخاص ذوي الاعاقة من قدرتهم على الانتاج والاستقلالية المالية والشعور بالرضى	40	4. زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروع- الفطر	• وجود كوادر نسائية قادرة على البذل والعطاء ولديها الرغبة في تطوير مهاراتها.	•	
مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص	• زيادة كميات ونوعية العسل وزيادة ايرادات مربى الثروة الحيوانية.	200	5. انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.	• وجود بيئة مناسبة ل التربية النحل	•	
إجمالي تكلفة الفرص الممكنة في العقود خلال الأعوام: (2028-2025) X 1000 دولار.						
اثنان مليون وسبعمائة ألف دولار						

رابعاً: قائمة المشاريع ذات الأولوية في العنقود خلال الأعوام (2025-2026):

بناءً على الاحتياجات المجتمعية الأساسية وأهمية المشاريع المدرجة في مصفوفة المشاريع الرياعية ضمن الإطار الاستراتيجي للاعوام (2025-2028)، وبناءً أهم الأولويات التنموية وفرص التمويل الممكنة والمحتملة والموارد المتاحة يمكن ادراج أهم المشاريع ذات الأولوية في العنقود وذلك بحسب القائمة التالية:

أولاً: مشاريع قطاع البني التحتية:

1. مشاريع تعبيد وتأهيل الطرق الرابطة والطرق الداخلية حتى تساهم في تطوير مناطق تطويرية جديدة في التجمعات بطول 20 كم كمرحلة أولى.
2. مشاريع تأهيل وشق الطرق الزراعية الداخلية بين تجمعات العنقود لتساهم في تطوير القطاع الزراعي والبيئي والسيادي وتحسين امكانية الوصول الى الاراضي الزراعية بطول 10 كم كمرحلة أولى.
3. مشروع تركيب مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة بمعدل (3) مقاعد كمرحلة أولى.
4. مشاريع تأهيل وتطوير شبكات المياه بطول 7 كم ومصادر المياه المختلفة واستخدام كميات منها في الزراعة وتخضير الساحات والمناطق العامة.
5. تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد
6. مشروع بناء خزان (حاووز) مياه بسعة تقريبية 5000 كوب.
7. مشروع حفر وتأهيل أبار ارتوازية عدد 1 على الاقل كمرحلة أولى.
8. مشروع تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 150 عداد كمرحلة أولى.
9. مشاريع تأهيل شبكات الكهرباء بطول 8 كم والاستثمار في مجال الطاقة البديلة/ الطاقة الخضراء بالشراكة مع القطاع الخاص
10. مشروع تركيب محولات لتقوية الكهرباء، بمعدل 3 محولات.
11. مشاريع تحسين ادارة النفايات وتوفير 200 حاوية وزيادة عدد مرات الجمع وتوفير سيارة نفايات اضافية على الاقل خلال العام 2026.
12. انشطة توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية للحفاظ على البيئة.
13. مشاريع الصرف الصحي وعمل دراسات فنية كمرحلة أولى.
14. توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع

15. مشروع انشاء عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، بمعدل 3 عبارات كمرحلة أولى.

ثانياً: مشاريع قطاع تنمية الاقتصاد المحلي:

1. تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقوذ
2. مشروع فرز واعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".
3. مشاريع استصلاح اراضي زراعية بمعدل 500 دونم كمرحلة أولى
4. مشروع حفر وتأهيل آبار زراعية لتخزين المياه بحوالي 60 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع كمرحلة أولى.
5. مشروع انشاء منتهء عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للاطفال.
6. زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروع- الفطر
7. انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.

ثالثاً: مشاريع قطاع التنمية الاجتماعية:

1. مشاريع بناء وتشطيب 3 مدارس واضافة 10 غرف صفية كمرحلة أولى.
2. مشروع إنشاء مدرسة مهنية مشتركة للجمعات
3. مشروع إنشاء مركز اسعاف وطوارئ يعمل على مدار الساعة
4. مشروع توريد وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقوذ.
5. مشروع تطوير مركز شامل لرعاية الاشخاص ذوي الاعاقة
6. مشاريع موائمة الاماكن العامة لاستخدامات الاشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.

7. مشروع بناء مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن.
8. مشروع تأهيل وإنشاء ملعب رياضي مشترك.
9. توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م² ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة.
10. تمويل المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة في مجال الاقتصاد الأخضر، بمعدل 10 مشاريع كمرحلة أولى.
11. مشاريع وأنشطة التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بمعدل 3 برامج كمرحلة أولى

رابعاً: مشاريع فطاع الادارة والحكم الرشيد:

1. مشروع توسيع المخططات الهيكلية في تجمعات العنقدود وخاصة في مناطق التطوير العمراني واستخدامات الاراضي بما فيها الاراضي الزراعية ومشاريع القطاع السياحي والبيئي.
2. مشروع استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية.
3. مشروع بناء مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقدود.
4. مشاريع توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع.
5. مشروع تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقدود.
6. مشاريع وبرامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة.
7. أنشطة تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترنات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ).
8. مشروع تزويد الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة من الأجهزة المكتبية لتحسين الخدمات المقدمة.

خامساً: مصفوفة المتابعة والتقييم الرباعية (2025-2028)

يمكن تلخيص خطة المتابعة والتقييم الرباعية للعنقود وأهم مؤشرات الأداء بالمصفوفة التالية:

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر خلال الأعوام 2025-2028	القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم البرنامج	المجال التنموي
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	30	15	أطوال الطرق الرابطة المؤهلة والمعبدة بين التجمعات (كم)	برنامج تحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	البيئة والبني التحتية
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	83	53	أطوال الطرق الداخلية المؤهلة والمعبدة (كم)	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	90	75	أطوال الشبكة القائمة والجديدة المؤهلة (كم)	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	البيئة والبني التحتية
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	%98	%94	نسبة التغطية الجغرافية للخدمة %	البنية التحتية لقطاع المياه	
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	239	214	وجود مشاريع طاقة بديلة.	البنية التحتية لقطاع المياه	البيئة والبني التحتية
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	57	37	أطوال شبكة المياه الداخلية التي تم توسيعها (كم)	البنية التحتية لقطاع المياه	
منسقي الجهات المحلية والفريق الفني	تقارير الجهات المحلية	الجهات المحلية	2	1	عدد خزانات المياه الرئيسية/ الحاووز.	البنية التحتية لقطاع المياه	

منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	%95	%84	نسبة التغطية الجغرافية للخدمة %		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	1	0	دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي.	برنامج تحسين البنية لخدمات الصرف الصحي	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	1	0	توريد وتشغيل سيارة نضج مشتركة للتجمع.		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	6	1	عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية و مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	4	3	عدد سيارات النفايات التي تخدم تجمعات العنقود		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية و مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	1130	730	عدد الحاويات التي تم توريدها	برنامج تحسين و معالجة ادارة النفايات الصلبة	تنمية الاقتصاد المحلي
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	1	0	لجنة محلية لتنمية الاقتصادي المحلي على مستوى العنقود		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية و مديرية الزراعة	1	0	مشاريع لمعالجة مخلفات النفايات الصلبة واعادة تدويرها و تحويلها الى "كومبوست".	برنامج تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.	تنمية الاقتصاد المحلي
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية و مديرية الزراعة	64	44	أطوال الطرق الزراعية (كم).	برنامج تمكين القطاع الزراعي وتحسين الخدمات	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية و مديرية الزراعة والمزارعين	3800	2800	مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة بالدونم.		

منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين	236	76	عدد الأبار والبرك الزراعية	المقدمة للمزارعين	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين	2	2	عدد الينابيع والعيون المؤهلة في العنقود		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية وهيئة العمل التعاوني	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين وهيئة العمل التعاوني	2	1	عدد الجمعيات التعاونية الزراعية		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي	1	0	عدد الحدائق أو المتزهادات الموجودة بالشراكة مع القطاع الخاص	برنامج تطوير السياحة البيئية	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	14	8	عدد المدارس في التجمعات	برنامج تحسين المرافق والخدمات التعليمية	مجال التنمية الاجتماعية
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	109	94	عدد الغرف الصيفية		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الصحة	الهيئات المحلية ومديرية الصحة	5	4	عدد العيادات والمراكز الصحية والمستشفيات	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الصحة	الهيئات المحلية ومديرية الصحة	1	0	عدد سيارات الاسعاف العاملة في التجمعات	برنامج تطوير المرافق والخدمات للاشخاص ذوي الاعاقة والأيتام ... الخ.	-
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	4	3	عدد المرافق المجتمعية المختلفة: (ملاعب، صالات، مباني متعددة الأغراض، مراكز للأشخاص ذوي الاعاقة والأيتام ... الخ).		
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	40	20	عدد المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء	المجتمعية - الشبابية والنسوية	

الادارة والحكم الرشيد	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الحكم المحلي	الهيئات المحلية ومديرية الحكم المحلي	7500	6087	مساحة المخططات الهايكيلية المصادق عليها (دونم)	برنامج توسيعة المخططات الهايكيلية واستكمال تسوية الأراضي وتنظيم البناء.
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية ومكتب تسوية الأرضي	الهيئات المحلية ومكتب تسوية الأرضي	%85	%60	نسبة الانجاز في مشاريع الفرز والتسوية %	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	1	0	وجود قاعدة البيانات مشتركة بين الهيئات المحلية	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	الهيئات المحلية الدفاع المدني	1	0	عدد مراكز الدفاع المدني	برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	الهيئات المحلية الدفاع المدني	1	0	عدد سيارات الاطفاء في التجمعات	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	الهيئات المحلية الدفاع المدني	1	0	وجود خطة طوارئ وكوارث مشتركة	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	4	0	وجود خطط تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	8	2	عدد الادلة الإجرائية التي تم إعدادها وتطبيقها	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	1	0	وجود خطة لزيادة المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الاعاقة.	برنامج التطوير المؤسسي وبناء قدرات الهيئات المحلية وحكومة أعمالها
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	4	0	وجود مجالس شبابية ولجان مسئولة مجتمعية في التجمعات	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	4	1	وجود خطط اتصال وتواصل وسياسة الاصلاح العام للهيئات المحلية	
	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	4	1	وجود نظام شكاوى متكامل مع نظام مراكز خدمات الجمهور	

منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	الميزانيات والتقارير المالية السنوية للهيئات المحلية	الهيئات المحلية	4	0	وجود خطة تحسين الايرادات وتخفيض المصروفات وادارة ديون الهيئات المحلية	برنامج تحسين وتنوع ايرادات الهيئات المحلية
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	4	1	عدد الخدمات الإضافية المستحدثة	

ملحق رقم (1): الملفات التعريفية لجمعيات العنقدود

1. الملف التعريفي لقرية بيت الروش الفوqa - ملف مرفق.
2. الملف التعريفي لقرية بيت الروش التحتا- ملف مرفق.
3. الملف التعريفي لقرية دير العسل الفوqa- ملف مرفق.
4. الملف التعريفي لقرية المجد- ملف مرفق.

ملحق رقم (2): أسماء أعضاء الفريق الفني المشاركون في إعداد الخطة

الرقم	اسم العضو	المؤسسة	الصفة/المنصب
1	نوال خليل يوسف كاشر	جمعية سيدات بيت الروش الفوqa	رئيسة جمعية سيدات بيت الروش الفوqa
2	سمية عبد الهادي احمد شوامرة	لجنة الحماية النسوية	عضو في لجنة الحماية النسوية
3	بشر ياسر يوسف أبو عليان	جمعية صناع الأمل التعاونية للتدريب والتعليم	ناشط مجتمعي ورئيس جمعية صناع الأمل
4	انوار طالب عيسى الشوامرة	رئيسة مجلس قروي دير العسل الفوqa	قائدة مجتمعية ورئيسة مجلس قروي دير العسل الفوqa
5	م. مصطفى عمرو	لجنة فنية، وعضو لجنة الرعاية	خبير زراعي وتنموي
6	رغدہ محمد محمود عمرو	لجان فنية	متطوعة مجتمعية وعضو في لجان تنمية
7	تمارا نائل محمد الزيات شوامره / دير العسل	لجنة الحماية النسوية	أخصائية تغذية وعضوة في لجنة الحماية النسوية
8	رائد محمود محمد حربات	لجنة فنية/ مزارع رياضي	مزارع
9	عمر حربي عبد القادر كاشر	رئيس مجلس قروي بيت الروش الفوqa	رئيس مجلس قروي بيت الروش الفوqa
10	د. محمود موسى عمرو	وزارة الداخلية / عضو لجنة فنية	خبير في العلوم السياسية وتخطيط السياسات
11	محمد صبري شحاتيت	رئيس مجلس قروي المجد ورئيس جمعية المجد للتنمية والتطوير	قائد مجتمعي ورئيس جمعية المجد للتنمية والتطوير
12	فؤاد عمرو	لجنة فنية/ رئيس اتحاد نقابة البناء والاخشاب بمنطقة الجنوب	قائد مجتمعي و رئيس نقابة البناء والاخشاب بمنطقة الجنوب
13	هديل جمال عبدالله عمر	جمعية سيدات بيت الروش الفوqa	عضوة في جمعية سيدات بيت الروش الفوqa

	عضو لجنة فنية	عبد البادي الشوارة	14
عضو لجنة فنية	رئيسة جمعية الملتقى النسوى للخطوط الهمامية	هالة جمال شحاتيت	15
رئيس المجلس	مجلس قروي بيت الروش التحتا/ عضو لجنة فنية	يوسف عبد القادر عمرو	16
	عضو لجنة فنية	محمود سعيد عمرو	17
	عضو لجنة فنية	عبد القادر الشحاتيت	18
	عضو لجنة فنية	محمود عبد القادر عمرو	19
	عضو لجنة فنية	محمد خليل يوسف راشد	20
عضو لجنة فنية	جمعية بيت الروش التحتا	Hatem Amro	21
	عضو لجنة فنية	مهاب محمد قادر عمرو	22
	عضو لجنة فنية	محمد عيسى أبو جويد	23
مهندس زراعي	مديرية زراعة جنوب الخليل	نديم رواشدة	24
مهندس زراعي	مديرية زراعة جنوب الخليل	ثائر عمرو	25
منسق المشروع	مركز أبحاث الأراضي/	مدحت عطاونة	26

ملحق رقم (3): ملخص لأهم المؤشرات التنموية الحالية في العنقود - 2025

إجمالي قيمة المؤشر الحالي 2025	تجمعات العنقود					اسم المؤشر	#
	المجد	ديرالعسل الفوقا	بيت الروش التحتا	بيت الروش الفوقا			
8850	3000	3000	850	2000		عدد السكان	1
15967	5100	2267	2600	6000		مساحة التجمع الكلية/دونم	2
6087	2500	1267	320	2000		مساحة المخطط البيكري المصادر عليه/دونم	3
6300	2500	800	1000	2000		مساحة الارضي الزراعية/دونم	4
2800	1000	300	500	1000		مساحة الارضي المستصلحة/دونم	5
3500	1500	500	500	1000		مساحة الارضي القابلة للاستصلاح/دونم	6
3720	1500	100	120	2000		مساحة الارضي المخصصة للبناء/دونم	7
505	5	300	0	200		مساحة الأرضي الخضراء/دونم	8
53.4	20	25	3.4	5		أطوال الطرق الداخلية المعبدة	9
58.3	25	30	2.3	1		أطوال الطرق الداخلية غير المعبدة	10
44	10	20	8	6		أطوال الطرق الزراعية	11
14	2	6	4	2		عدد المركبات العمومية والحافلات	12

9.8	2	2	2.8	3	أطوال شبكات المياه الرئيسية	13
37.2	15	15	1.2	6	أطوال شبكات المياه الفرعية	14
2	1	1	0	0	عدد عيون وينابيع المياه	15
0	0	0	0	0	عدد أبار المياه الارتوازية	16
75	15	30	10	20	عدد أبار المياه العادمة والزراعية	17
1	1	0	0	0	عدد خزانات المياه / الحاويز	18
1	0	0	0	1	عدد البرك الزراعية/ الحصاد المائي	19
74.4	30	35	3.4	6	أطوال شبكات الكهرباء	20
214	200	0	11	3	عدد مشاريع الطاقة البديلة	21
0	0	0	0	0	أطوال شبكات الصرف الصحي	22
0	0	0	0	0	عدد محطات المعالجة	23
3	0	1	1	1	عدد سيارات النفايات العاملة في العنقود والمملوكة للهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لادارة النفايات الصلبة	24
730	200	200	130	200	عدد الحاويات/ مختلف الاحجام	25
0	0	0	0	0	عدد مراكز الدفاع المدني	26
0	0	0	0	0	عدد سيارات الدفاع المدني/ سيارت إطفاء	27
1	0	1	0	0	عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية	28
16	4	7	3	2	عدد المؤسسات القاعدية	29
71	50	3	8	10	عدد المنشآت الزراعية	30
53	15	20	12	6	مساحة الدفيئات الزراعية/ دونم	31
59	3	10	6	40	عدد مشاريع الانتاج الحيواني	32
5	1	1	1	2	الموقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كإطلالات والأحراس وعيون المياه)	33
1	0	0	0	1	عدد المسالخ البلدية	34
8	3	2	1	2	عدد المدارس	35
94	30	20	14	30	عدد الغرف الصفية	36
170	70	40	16	44	عدد الهيئة التدريسية	37
1960	700	570	190	500	عدد الطلاب	38
7	4	1	1	1	عدد رياض الأطفال	39
4	1	1	1	1	عدد العيادات والمراكز الطبية الأولية	40
0	0	0	0	0	عدد المستشفيات التخصصية	41
0	0	0	0	0	عدد سيارات الاسعاف	42
1	1	0	0	0	عدد مراكز الأشخاص ذوي الاعاقة	43

115	25	30	20	40	عدد الاشخاص ذوي الاعاقة	44
1	0	0	0	1	مراكز ومؤسسات شبابية وأندية رياضية	45
2	1	0	0	1	مراكز وجمعيات نسوية	46
1	1	0	0	0	مراكز ثقافية	47
0	0	0	0	0	منتزهات وحدائق	48
2	1	0	0	1	ملعب وصالات رياضية	49
0	0	0	0	0	مراكز متعددة الأغراض	50

ملحق رقم (4): المراجع:

يمكن الإشارة الى أهم المراجع التي تم الرجوع اليها لتوفير البيانات والمعلومات لأغراض اعداد خطة تنمية العنقود وأهم هذه المراجع ما يلي:

- الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني- تعداد السكان للعام (2017).
- وحدة نظم المعلومات الجغرافية، معهد الأبحاث التطبيقية – القدس (أريج).
- موسوعة القرى الفلسطينية، رابط: <https://palqura.com>
- نتائج ورش العمل الفنية ونقاشات المشاركون في اعداد خطة التنمية العنقودية وخاصة أعضاء الفريق الفني.

ملحق رقم (5): صور مختارة لمراحل اعداد خطة تنمية العنقود

