

## خطة تنمية العنقود- جنوب محافظة الخليل

### Cluster Development Plan (CDP)- South of Hebron Governorate

(بيت الروش الفوقا، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقا، المجد)

(2028 – 2025)



صور من العنقود

تم انجاز هذه الخطة ضمن مشروع "التحمل" ممارسات الزراعة الذكية لتطوير الأراضي المستدامة وإدارة مياه الري في فلسطين والمنفذ من قبل مركز أبحاث الأراضي في محافظة الخليل ضمن ائتلاف المؤسسات الاهلية الزراعية الفلسطينية-PAIC ، وبتمويل من الإتحاد الأوروبي- EU

اعداد:

شركة "بيلاز" للاستشارات والتدريب

الاستشاريون: أ. عبد الوهاب الجندي ، م. هبة زين الدين بدر

تموز، 2025

2	فهرس المحتويات
4	كلمة منسق الهيئات المحلية والفريق الفني
5	الوثيقة المجتمعية- قرار الفريق الفني باعتماد خطة تنمية العنقود
6	مقدمة
7	اهداف الخطة
7	منهجية اعداد الخطة
9	لمحة عامة عن الوضع السكاني والديموغرافي في العنقود
9	تجمعات العنقود المستهدفة
9	قرية بيت الروش الفوقا
9	قرية بيت الروش التحتا
10	قرية دير العسل الفوقا
10	قرية المجد
10	خارطة توضيحية للعنقود:
11	ملخص التحليل الرباعي للعنقود: SWOT Analysis
13	ملخص بأهم الموارد والمصادر الطبيعية في العنقود
14	ملخص تشخيصي لأهم المصادر الطبيعية والبيئية في العنقود:
14	أولاً: القطاع الزراعي واستخدامات الأراضي:
14	ثانياً: القطاع السياحي والبيئي:
14	ثالثاً: مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي:

15	رابعاً مصادر الطاقة:
15	خامساً: الصحة العامة والبيئة وإدارة النفايات الصلبة:
16	القضايا التنموية ذات الأولوية للعنقود:
17	الاهداف التنموية للعنقود:
18	الاحتياجات المجتمعية بحسب المجالات التنموية الرئيسية:
20	الرؤية التنموية للعنقود:
21	حصر أصحاب العلاقة والجهات المؤثرة في العنقود:
23	الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2025-2028):
23	أولاً: وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2025-2028):
29	ثانياً: خطة التنفيذ الرباعية- مصفوفة تنمية العنقود (2025-2028):
44	ثالثاً: الفرص التنموية الممكنة في العنقود خلال الأعوام (2025-2028):
48	رابعاً: قائمة المشاريع ذات الأولوية في العنقود خلال الأعوام (2025-2026):
51	خامساً: مصفوفة المتابعة والتقييم الرباعية (2025-2028):
56	الملاحق:
56	ملحق رقم (1): الملفات التعريفية لتجمعات العنقود
56	ملحق رقم (2): أسماء أعضاء الفريق الفني المشاركين في إعداد الخطة
57	ملحق رقم (3): ملخص لأهم المؤشرات التنموية الحالية في العنقود - 2025
59	ملحق رقم (4): المراجع:
60	ملحق رقم (5): صور مختارة لمراحل اعداد خطة تنمية العنقود

## كلمة منسق الهيئات المحلية والفريق الفني

في خضم التحديات المركبة التي تواجهها مناطق الريف الفلسطيني، وفي ظل حالة التهميش التاريخي الذي تعاني منه تجمعاتنا المحلية، تأتي خطة التنمية العنقودية لتجمعات جنوب محافظة الخليل (بيت الروش الفوقا، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقا، المجد) كاستجابة تخطيطية استراتيجية عميقة تستهدف النهوض بالواقع التنموي، وتصويب المسار نحو مستقبل أكثر عدلاً واستقراراً واستدامة.

لقد ارتكز إعداد هذه الخطة على وعي جمعي متنامٍ بأهمية التخطيط القاعدي المرتكز على المشاركة المجتمعية والنهج التكاملي. وبهذا الإطار، أنجزت الخطة ضمن مشروع "التتحمل" لتعزيز الزراعة الذكية وإدارة الموارد الطبيعية، بتنفيذ من مركز أبحاث الأراضي وبدعم من الاتحاد الأوروبي، وبالتنسيق دؤوب بين الهيئات المحلية والمجتمع المدني والفريق الفني الاستشاري، حيث شكّل هذا التعاون نموذجاً يحتذى في العمل التنموي التشاركي.

إن ما يميز هذه الوثيقة ليس فقط عمق تحليلها لواقع الاحتياجات والتحديات التي تعاني منها التجمعات الأربعة، بل أيضاً قدرتها على بلورة رؤية تنموية واضحة ومحددة قائمة على مبادئ الحكم الرشيد، والعدالة الجغرافية والاجتماعية، والمساواة في الفرص، والتمكين المجتمعي للفئات المهمشة، وعلى رأسها النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

تناول الخطة المجالات التنموية الحيوية الأربعة (البنية التحتية والبيئة، الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم المحلي)، من خلال تحديد أهداف استراتيجية قابلة للتنفيذ، وتوزيعها ضمن إطار زمني ومصفوفات تنفيذ دقيقة، تراعي الإمكانيات المتاحة، والتحديات المتوقعة، والشراكات الممكنة، بما في ذلك القطاع الخاص ومؤسسات التمويل والمؤسسات الرسمية ذات العلاقة.

لقد تم إعداد هذه الخطة في وقت استثنائي تمر به فلسطين، حيث تتعرض المجتمعات الريفية والحدودية لمزيد من الضغوط بسبب السياسات الاستيطانية، وشح الموارد، والقيود المفروضة على الحركة والوصول، وانكماش الفرص الاقتصادية. ومع ذلك، فقد آمنت فرق العمل التي شاركت في إعداد هذه الخطة أن الإرادة المجتمعية، والتخطيط المستند إلى معطيات حقيقية، وبناء الشراكات التنموية الفاعلة، قادر على تحويل التحديات إلى فرص، وتعزيز صمود التجمعات، وتوجيه الاستثمارات والجهود نحو ما هو أكثر أثراً وجدوى.

وعليه، فإننا ندعو من خلال هذه الوثيقة جميع الشركاء المحليين والدوليين، من مؤسسات حكومية، وهيئات تمويل، ومنظمات مجتمع مدني، وقطاع خاص، إلى اعتماد هذه الخطة كمرجعية عملية، والعمل على دعم تنفيذها بكل الوسائل المتاحة، لضمان تحسين جودة الحياة في هذه التجمعات، وتحقيق التنمية العادلة والمتوازنة.

وفي الختام، لا يسعني إلا أن أتوجه بالشكر والتقدير العميق لكل من ساهم في هذا الجهد الوطني النوعي، ولكل الأيادي الصادقة التي آمنت أن الحق في التخطيط والتنمية ليس ترفاً، بل حق أصيل لكل مواطن فلسطيني.

وفقنا الله جميعاً لما فيه خير مجتمعتنا وأجيالنا القادمة.

م. مدحت العطاونة

منسق الهيئات المحلية والفريق الفني / مركز أبحاث الأراضي

جنوب محافظة الخليل / حزيران 2025

الوثيقة المجتمعية- قرار الفريق الفني باعتماد خطة تنمية العنقود

نحن الموقعون أدناه أعضاء الفريق الفني لتطوير وتنمية العنقود في جنوب محافظة الخليل، وبصفتنا الشخصية والرسمية كممثلي الهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في تجمعات العنقود المستهدف في كل من: (بيت الروش الفوقا، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقا، المجد) نتبنى خطة تنمية العنقود بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها وتطويرها، وأننا مستعدون للاستمرار في النشاط وبذل أقصى جهودنا من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ مخرجاتها من برامج ومشاريع تنموية ومجتمعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة من مؤسسات حكومية وهيئات محلية ومؤسسات التمويل المختلفة.

[illegible][illegible]

يهدف ائتلاف المؤسسات الاهلية الزراعية الفلسطينية-PAIC ضمن مشروع "تحمل" ممارسات الزراعة الذكية لتطوير الأراضي المستدامة وإدارة مياه الري في فلسطين الى تطوير خطط التنمية العنقودية في عدد من التجمعات والعناقيد الزراعية في هذه المرحلة وهي (6) عناقيد في محافظات: الخليل، بيت لحم، أريحا والأغوار، طولكرم، جنين. حيث يهدف المشروع الى تحقيق الأهداف التالية:

1. تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمعات المهمشة والريفية في منطقة (ج).
2. تحسين إدارة الموارد الطبيعية (الأرض والمياه) من خلال تبني نهج التخطيط العنقودي.
3. تعزيز دور النساء، الشباب، وذوي الإعاقة في عمليات التخطيط واتخاذ القرار.
4. دعم الحوكمة المحلية وتحقيق التكامل بين خطط التنمية القطاعية.

وانسجماً مع الأهداف الرئيسية للمشروع سألقة الذكر تسعى القرى والتجمعات المنضوية تحت عنقود الخليل الزراعي الى تحديد الاحتياجات وبلورة الأولويات والأهداف والبرامج والمشاريع التنموية للتجمع خلال اطار زمني مدته أربع سنوات بما ينسجم مع تطلعات سكان ومواطني التجمع مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، كما تركز عملية التخطيط التي تبناها التجمع الى مبادئ الادارة والحكم الرشيد، حيث تم اعداد الخطة بنهج تشاركي نشط من خلال الفريق الفني في العنقود وبتمثيل للمؤسسات والهيئات والجهات المختلفة ذات العلاقة، وقد تم جمع البيانات من عدة مصادر وتم عقد عدة ورش عمل ولقاءات مجتمعية من أجل اعداد الخطة وتطويرها بشكل شمولي متكامل، واستناداً الى منهجية التخطيط التنموي المحلي تم تشخيص المحاور التنموية الرئيسية الأربعة ومحاورها الفرعية على مستوى العنقود والوقوف على أهم الاحتياجات والأولويات والأهداف التنموية.

تم تطوير وتحديد الاطار التنموي الاستراتيجي بناءً على الأهداف التنموية والقضايا التنموية الرئيسية وخاصة القضايا ذات الاولوية والاحتياجات الأكثر أولوية، حيث تمت صياغة الرؤية التنموية وكذلك الاهداف التنموية لهذا العنقود ضمن الفترة الزمنية المحددة بالاطار التنموي الاستراتيجي لهذا العنقود وهو (2025-2028)، حيث تم اعداد مصفوفة خطة التنمية العنقودية للسنوات الاربعة القادمة وتحديد أهم التدخلات والانشطة المطلوبة وترجمة ذلك الى حزم من البرامج والمشاريع والانشطة لتحقيق احتياجات المواطنين في هذه التجمعات وخاصة الخدمات العامة الأساسية والمتعلقة بشكل رئيسي بالبنى التحتية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ونظراً للإمكانيات المتاحة والمحدودة فقد تم صياغة خطة التنفيذ السنوية وتوزيع تنفيذ المشاريع المدرجة في الاطار الاستراتيجي على السنوات الأربعة كخطة تنفيذية سنوية مبنية على أولويات هذه التجمعات والموارد المتاحة، ومن ثم تم صياغة خطة المتابعة والتقييم لخطة التنفيذ المتوقعة للعام (2025)، بناءً على المؤشرات الكمية والوصفية المتوفرة حالياً وما يمكن تحقيقه وقياسه خلال مرحلة تقييم الخطة في نهاية العام الجاري.

## اهداف الخطة

يمكن تلخيص الاهداف الرئيسية لخطة التنمية العنقودية في التجمعات المستهدفة بالأهداف التالية:

1. تشخيص الوضع القائم وتلخيصه بشكل واضح بما يعكس واقع المجالات التنموية الاربعة الرئيسية وتفرعاتها المختلفة وتحليل نقاط القوة والضعف وكذلك تحديد الفرص والتهديدات.
2. تحديد الاحتياجات التنموية وترتيبها بحسب الاولوية بناءً على تشخيص الوضع القائم في كل مجال تنموي.
3. تحديد أولويات التدخلات التنموية وتحديد الرؤية التنموية للعنقود.
4. تحديد المشاريع والأنشطة التي يمكن البدء بالعمل على تنفيذها من أجل تحقيق الاهداف التنموية وتحقيق رضا المجتمع المحلي.
5. تحديد آليات التنفيذ وحشد الجهود والتمويل اللازمين لتحقيق مخرجات الخطة بحسب الفرص والامكانيات المتاحة.
6. اعداد خطة التنفيذ ومن ثم خطة المتابعة والتقييم من اجل تحقيق استدامة المشاريع والأنشطة التي يمكن تنفيذها.
7. تأسيس عملية المشاركة المجتمعية والعمل على تفعيل دور المجتمع المحلي بكافة اطيافه مع الاخذ بالاعتبار النوع الاجتماعي في اعداد الخطة وخاصة المرأة والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة.
8. النهوض بالمؤسسات القاعدية الموجودة في هذه التجمعات واستثمار الموارد المتاحة بما في ذلك الموارد المجتمعية وتقديم الخدمات بشكل أفضل.
9. التنسيق والعمل المشترك وبناء شراكات مجتمعية محلية بين المؤسسات القاعدية والهيئات المحلية والمؤسسات العاملة في هذه التجمعات وخاصة مؤسسات التحالف المؤسسي الزراعي الفلسطيني-PAIC.
10. إعداد خطة تنمية متكاملة للعنقود بمشاركة المجتمع المحلي.

## منهجية اعداد الخطة

تم اعداد خطة التنمية العنقودية وتحديد الاحتياجات ومن ثم الأولويات المجتمعية والمشاريع على ضوء مشاركة فاعلة من الفريق الفني في المشروع وبمشاركة ممثلي أصحاب العلاقة من الهيئات المحلية والمؤسسات القاعدية المجتمعية وممثلي المجتمع المدني بما في ذلك الشباب والنساء والاشخاص ذوي الاعاقة على مستوى التجمعات المستهدفة وعملهم جنباً الى جنب من اجل صياغة خطة تنموية واقعية وشاملة لمختلف احتياجات وأولويات المجتمع المحلي، حيث تم تشخيص المجالات التنموية ومحاورها المختلفة وعمل التحليل الرباعي لهذه المحاور بمشاركة فاعلة من جميع المشاركين ومن ثم اقتراح المشاريع ذات الأولوية وعملية إعداد الخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم.

استندت هذه الخطة إلى دراسة واقع التجمعات، وذلك عن طريق جمع البيانات والمعلومات الكافية والمتوفرة حول التجمعات المستهدفة ومرافقها المختلفة، وتشمل المعلومات الديموغرافية والجغرافية عن السكان والتجمعات المستهدفة وتقديم نبذة مختصرة عن كل تجمع في العنقود، وتم تشخيص واقع مختلف القطاعات الاجتماعية، الاقتصادية، البيئية

والبنى التحتية، والحوكمة وتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، إضافة الى توفير قاعدة معلومات كمرجعية للمعنيين داخل التجمعات وخارجها من المؤسسات الرسمية والمانحين والشركاء المحتملين.

تم اعداد هذه الخطة بناءً على مجموعة من المراحل والخطوات المختلفة وبتضافر جهود جميع القائمين على اعداد الخطة وخاصة الفريق الفني المساند في العنقود وذلك بحسب المراحل الاساسية واهدافها التالية:

- **المرحلة الاولى:** وهي مرحلة اعداد وتهيئة المشاركين نحو اعداد وصياغة خطة التنمية العنقودية للتجمعات المستهدفة والهدف منها هو تهيئة المشاركين بعملية التخطيط نحو مشاركة فاعلة للمساهمة في الخطة وتبنيها منذ البداية بشكل تشاركي يضمن سهولة وامكانية تطبيقها على المدى القصير والمتوسط، وبناءً على تشخيص الوضع القائم بحسب المجالات التنموية الاساسية والمحاور الفرعية لكل مجال، وذلك بعمل التحليل الرباعي المفصل لكل مجال بمختلف محاوره الفرعية حيث تم عقد توجيهي للفرق الفنية في هذه المرحلة للتعريف بمتطلبات ومسؤوليات اعداد خطة تنمية العنقود.

- **المرحلة الثانية:** وهي مرحلة تحديد الاحتياجات التنموية المختلفة ووضع الاهداف التنموية لكل مجال رئيسي مع دراسة الامكانيات المالية والفنية والادارية المتاحة وتحديد التوجهات الاستراتيجية للتجمعات وتحضير وثيقة الاطار التنموي وتحديد الرؤية الخاصة بالعنقود بما ينسجم مع الاهداف التنموية ووسائل الوصول اليها وسبل تحقيقها بناءً على الامكانيات والفرص المتاحة وتوفير الحشد المجتمعي لهذه الاهداف وتبنيها في اطار الرؤية العامة للتجمعات وانسجامها مع رؤية العنقود، وكذلك تحديد الاطار الزمني لتنفيذ التدخلات المطلوبة من مشاريع وانشطة فرعية لتلبية هذه الاحتياجات وتحقيق الاهداف التنموية بحسب كل مجال من المجالات الاساسية الاربعة، حيث تم عقد ورشة عمل فنية للفرق الفنية في هذه المرحلة من أجل تحديد الاحتياجات المجتمعية، وتخلل هذه المرحلة أيضاً تحديد المؤسسات القاعدية والمجتمعية في كل عنقود واجراء مقابلات فردية مع ممثلي هذه المؤسسات من أجل ضمان مشاركة هذه المؤسسات في تحديد الاحتياجات التنموية والمشاركة الفاعلة في صياغة هذه الخطة.

- **المرحلة الثالثة:** مرحلة اعداد مصفوفة التنفيذ ووصف مكوناتها من مشاريع وانشطة بناءً على الاحتياجات والقضايا التنموية في إطار زمني مدته أربع سنوات (2025-2028)، اعتماداً على الامكانيات والفرص المتاحة، وكذلك تم صياغة خطة ومصفوفة المتابعة والتقييم من أجل سهولة قياس الانجازات التي يمكن تحقيقها وكذلك لتسهيل عملية تحديث خطة التنمية العنقودية في نهاية كل عام على الأقل، وتم إطلاق واعتماد خطة التنمية العنقودية من قبل الفريق الفني للعنقود وتوقيعها كوثيقة مجتمعية لتطوير المنطقة وتنمية التجمعات المستهدفة، حيث تم عقد ورشة عمل فنية للفرق الفنية في هذه المرحلة من أجل اطلاق هذه الخطة والافصاح عنها واعتمادها كوثيقة مرجعية وكخطة تنمية للعنقود.

- **المرحلة الرابعة:** حيث تم توجيه وتدريب الفريق الفني على كيفية تنفيذ مخرجات الخطة وتجنييد الاموال لها واستدامة المشاركة المجتمعية ومتابعة وتقييم تنفيذ الخطة من أجل ضمان تحقيق اعلى نسبة انجاز ممكنة للمشاريع المدرجة في الخطة، ومن أجل تحقيق وسد احتياجات المواطنين في المناطق والتجمعات المستهدفة.

- **المرحلة الخامسة:** وهي مرحلة المتابعة والتقييم للخطة وكذلك الاستعداد والتهيئة لتحديث الخطة للسنة القادمة من أجل اعداد خطة العام (2026) على ضوء المعطيات والانجازات خلال العام (2025)، مع الحفاظ على مبادئ التواصل والافصاح ومشاركة المجتمع المحلي لمخرجات خطة التنمية العنقودية وخاصة العدالة في توزيع المشاريع والخدمات من ناحية واختيار المستفيدين من المشاريع والانشطة من ناحية أخرى بحسب الامكانيات والموارد المتاحة والأولويات التنموية.



### تجمعات العنقود المستهدفة

يشمل العنقود أربعة تجمعات سكانية هي (بيت الروش الفوقا، بيت الروش التحتا، دير العسل الفوقا، المجد)، تقع على بعد ما معدله 25 كم جنوب مدينة الخليل وفيما يلي نبذة مختصرة عن التجمعات المستهدفة في العنقود:

#### قرية بيت الروش الفوقا

قع قرية بيت الروش الفوقا على بعد 27 كم جنوب غرب مدينة الخليل وترتفع عن سطح البحر حوالي 520 م، وتبلغ مساحة المنطقة المبنية فيها 175 دونماً، وتحيط بها قرى بيت الروش التحتا، وبيت مرسوم، وأبو سحولة، والبيرة. ويتم توفير المياه للسكان من خلال آبار جمع مياه الأمطار، وتزرع القرية الزيتون، والعنب، والتين، والحبوب، وبلغ عدد سكانها حوالي 979 نسمة في عام 2007، ويبلغ عدد سكان القرية حسب تقديرات العام 2025 حوالي: 2000 نسمة.

يحد القرية من الشرق بلدة الظاهرية، ومن الغرب قرية بيت مرسوم، ومن الشمال قرية بيت الروش التحتا، ومن الجنوب قريتي البرج/ البيرة.

سميت القرية بهذا الاسم وهو اسم كنعاني ويعني اقامة الرئيس/ وهي تحريف للكلمة السريانية التي تعني الرأس و القمة

#### قرية بيت الروش التحتا

تقع قرية بيت الروش التحتا على بعد 27 كم جنوب غرب الخليل، وترتفع عن سطح البحر حوالي 520 م، وتبلغ مساحة المنطقة المبنية فيها 175 دونماً، وتحيط بها أراضي بيت الروش الفوقا، ودير العسل الفوقا. يزرع أهالي القرية العنب، والزيتون، واللوزيات، والحبوب، والخضراوات، ويبلغ عدد سكان القرية 485 نسمة حسب تقديرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2004. وكلمة الروش هي تحريف للكلمة السريانية ريشا التي تعني الرأس والقمة. وتضم قرية بيت الروش العديد من المعالم الأثرية منها جدران، وأساسات، ومغرة، وكهوف مقطوعة في الصخر، وبين تعداد السكان الفلسطيني الذي جرى في عام 2007، أن عدد سكان قرية بيت الروش التحتا بلغ 373 نسمة، منهم 187 نسمة من الذكور، و186 نسمة من الإناث، ويبلغ عدد الأسر 62 أسرة، وعدد الوحدات السكنية 74 وحدة، ويبلغ عدد سكان القرية حسب تقديرات العام 2025 حوالي: 850 نسمة.

يحد القرية من الشرق دير العسل الفوقا ووادي كلاب، ومن الغرب جدار الفصل العنصري، ومن الشمال قرية دير العسل الفوقا، ومن الجنوب قرية بيت الروش الفوقا، سميت القرية بهذا الاسم وهو اسم كنعاني ويعني بيت الرئيس.

### قرية دير العسل الفوقا

دير العسل الفوقا قرية فلسطينية من قرى دورا التابعة لمحافظة الخليل تقع في جنوب غرب دورا في منطقة شبه غورية في الجبال المنحدرة من مدينة دورا باتجاه الغرب، يعتمد سكان هذه القرية في عيشتهم على الزراعة وتربية الماشية بالإضافة إلى أعمالهم في الخدمات المختلفة.

تقع قرية دير العسل الفوقا على ارتفاع 462 متراً فوق سطح البحر، يبلغ المعدل السنوي للأمطار في القرية حوالي 436 ملم، ويحدها من الشرق وادي الطور، ومن الغرب جدار الفصل العنصري، ومن الشمال دير العسل التحتا، ومن الجنوب بيت الروش التحتا، بلغ عدد سكان قرية دير العسل في العام 2025 بحسب التقديرات حوالي 3000 نسمة، وسميت القرية بهذا الاسم لأنه كان يوجد بها دير مسيحي، ولأنهم قديماً كانوا يشتهرون بتربية النحل.

### قرية المجد

قرية المجد، هي إحدى قرى منطقة دورا في محافظة الخليل، وتقع إلى الجنوب الغربي من مدينة الخليل، وعلى بعد 15 كم منها. يحدها من الشرق قرية مراح البقار وقرية الصرة، ومن الغرب جدار الفصل العنصري وجزء من قرية سكا، ومن الشمال بلدة بيت عوا، ومن الجنوب قرية دير العسل التحتا، تقع قرية المجد على سهل ضيق غرب مدينة دورا، ويبلغ ارتفاعها 475 متراً فوق سطح البحر، ويبلغ المعدل المتوي للأمطار فيها حوالي 436 ملم، أما معدل درجات الحرارة فيصل إلى 16 درجة مئوية، وحسب تصنيف وزارة الحكم المحلي فان قرية المجد تضم إدارياً قرية المجد، خربة أبو حامد، وخربة أبو صوانة، بلغ عدد سكان قرية المجد في العام 2025 بحسب التقديرات حوالي 3000 نسمة وسميت القرية بهذا الاسم نسبة إلى مقام لشيخ ماجد.

### خارطة توضيحية للعنقود:



خارطة توضيحية للعنقود

### ملخص التحليل الرباعي للعنقود- SWOT ANALYSIS

بناءً على نتائج ورشة العمل الفنية الأولى بتاريخ 2025/05/21، تم عمل التحليل الرباعي للعنقود وتم تلخيصه بأهم المحاور والنقاط المدرجة في الجدول التالي:

المؤثرات	البيئة الداخلية	البيئة الخارجية
المؤثرات الايجابية	نقاط القوة	الفرص المتاحة والممكنة
	<ol style="list-style-type: none"> <li>وجود 6 دونمات مملوكة لمجلس قروي المجد.</li> <li>وجود وحدة جغرافية واجتماعية ووجود مجلس خدمات مشترك</li> <li>وجود سد مياه بيت الروش</li> <li>وجود معصرة زيتون</li> <li>توفر مساحات زراعية مأهولة وخصبة.</li> <li>نضوج بعض المزروعات قبل عدة أيام من موسمها.</li> <li>وجود كوادر بشرية مؤهلة ومستوى تعليمي مرتفع</li> <li>توفر البيوت البلاستيكية والمشاتل</li> <li>وجود بعض المؤسسات الحكومية والأهلية في بعض مناطق العنقود.</li> <li>وجود عدد محدود من الجمعيات ذات الأغراض المجتمعية المختلفة.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>التنسيق والتشبيك والتعاون بين المؤسسات المختلفة في العنقود خاصة ما يتعلق بالحصول على المشاريع.</li> <li>اهتمام بعض المانحين بالمنطقة.</li> <li>وجود جالية مغتربة من أبناء التجمعات وداعمة لها.</li> <li>الاهتمام النسبي من بعض المؤسسات الجمعيات الاهلية و الحكومية في المنطقة.</li> </ol>

	<p>11. الحرص على الحفاظ على الموروث الثقافي والتراثي.</p> <p>12. وجود بعض مرافق البنية التحتية المقبولة في بعض مناطق العنقود مثل: الكهرباء و المواصلات والاتصالات والمياه.</p> <p>13. وجود ملعبين في المجد وبيت الروش الفوقا</p> <p>14. وجود بعض المرافق الرياضية.</p> <p>15. توفر عدد من الخدمات الصحية والبيئية.</p> <p>16. وجود مشاركة مجتمعية فاعلة للنساء والاشخاص ذوي الاعاقة في تجمعات العنقود</p> <p>17. توفر روح العمل الجماعي التطوعي والتعاون بين أبناء تجمعات العنقود.</p>	
التهديدات الحالية والمتوقعة	نقاط الضعف	المؤثرات السلبية
<p>1. التغير المناخي والتصحر و ظهور افات جديدة لا علاج لها.</p> <p>2. تحكم الاحتلال الاسرائيلي بالمصادر المختلفة وخاصة المصادر الطبيعية من المياه والطاقة والاراضي.</p> <p>3. الوضع السياسي غير المستقر و الحرب على قطاع غزة.</p> <p>4. الموقع الجغرافي المحاذي للجدار ومصادرة الاراضي من قبل الاحتلال ومنع المواطنين والمزارعين من الوصول الى اراضيهم</p> <p>5. شح التمويل للمشاريع التنموية</p> <p>6. الوضع الاقتصادي الصعب وخاصة بعد الحرب على قطاع غزة واغلاقات الضفة الغربية</p> <p>7. ضعف تطبيق القوانين الحكومية وغياب القوة التنفيذية</p> <p>8. تقييد الحركة من قبل الاحتلال واعتداءات المستوطنين والاحتلال</p>	<p>1. شح المياه و الافتقار لمشاريع استخراج المياه و تخزينها</p> <p>2. الافتقار لشبكة الصرف الصحي وانتشار الحفر الامتصاصية العشوائية</p> <p>3. عدم وجود مراكز صحية تعمل على مدار الساعه في مناطق العنقود وعدم وجود سيارة اسعاف</p> <p>4. قلة عدد الصفوف الثانوية و مراكز التدريب المهني وبعد التجمع عن الجامعات ..</p> <p>5. قلة ومحدودية عدد الجمعيات التعاونية والزراعية ومؤسسات المجتمع المدني في العنقود</p> <p>6. ارتفاع نسبة البطالة وخاصة بعد الحرب على قطاع غزة واغلاق مناطق الضفة الغربية</p> <p>7. ضعف الوعي المجتمعي ببعض القضايا المجتمعية</p> <p>8. ضعف البنية التحتية في بعض مناطق وتجمعات العنقود مثل مواقف السيارات، المياه، الصرف الصحي.</p> <p>9. اهتراء شبكة المواصلات، و محدودية خدمات المواصلات العامة</p> <p>10. ضعف الامكانيات المالية للهيئات المحلية والمجالس المشتركة</p> <p>11. ضعف شبكة الكهرباء و غلاء اثمانها و الانقطاعات المتكررة في الصيف و الشتاء.</p> <p>12. محدودية مشاريع الطاقة البديلة والمتجددة.</p> <p>13. غياب رقابة المجتمع المحلي وضعف المساءلة المجتمعية.</p>	

## ملخص بأهم الموارد والمصادر الطبيعية في العنقود

بناءً على نتائج التحليل الرباعي للعنقود في ورشة العمل الفنية الأولى بتاريخ 2025/50/21، واستناداً على تشخيص واقع القطاعات التنموية وبالرجوع الى بعض المصادر الثانوية الأخرى يمكن رصد وتلخيص أهم الموارد والمصادر المتاحة في العنقود وذلك بمايلي:

1. وجود 6 دونمات مملوكة لمجلس قروي المجد.
2. وجود ثروة حيوانية جيدة في العنقود.
3. وجود وحدة جغرافية واجتماعية ووجود مجلس خدمات مشترك ريف دورا
4. اهتمام بعض المانحين بالمنطقة
5. وجود سد مياه بيت الروش
6. وجود معصرة زيتون
7. توفر مساحات زراعية مأهولة وخصبة.
8. نضوج بعض المزروعات قبل عدة أيام من موسمها.
9. وجود كوادر بشرية مؤهلة ومستوى تعليمي مرتفع
10. توفر البيوت البلاستيكية والمشاتل
11. وجود بعض المؤسسات الحكومية والأهلية في بعض مناطق العنقود.
12. الحرص على الحفاظ على الموروث الثقافي والتراثي.
13. وجود بعض مرافق البنية التحتية المقبولة في بعض مناطق العنقود.
14. وجود ملعبين في المجد وبيت الروش الفوقا
15. توفر عدد من الخدمات الصحية والبيئية.
16. وجود مشاركة مجتمعية فاعلة للنساء والاشخاص ذوي الاعاقة في تجمعات العنقود
17. توفر روح العمل الجماعي التطوعي والتعاون بين أبناء تجمعات العنقود

## ملخص تشخيصي لأهم المصادر الطبيعية والبيئية في العنقود:

### أولاً: القطاع الزراعي واستخدامات الأراضي:

يساهم القطاع الزراعي في تعزيز الأمن الغذائي والاقتصادي للسكان في تجمعات العنقود، وتساهم النساء بالعمل في القطاع الزراعي، وتميز العنقود بكونه منطقة زراعية، وتبلغ مساحة العنقود الاجمالية التقريبية حوالي 16 الف دونم، وتشكل الاراضي الزراعية حوالي 6.5 الاف دونم من اجمالي مساحة العنقود، منها حوالي 3 الاف دونم مستصلحة والباقي قابل للاستصلاح، أما عن الطرق الزراعية فتقدر أطوال الطرق الزراعية على مستوى العنقود بحوالي 44 كم.

تتنوع محاصيل العنقود ببعض المحاصيل الرئيسية وأهمها: أشجار الفواكة مثل: التين، الزيتون، العنب، اللوزيات، ومحاصيل حقلية وعلفية مثل: القمح، والخضروات مثل: الخيار، البندورة.

تقدر نسبة العاملين في العنقود في قطاع الزراعة بما نسبته 25% بحسب ما ورد من معلومات وبيانات من ممثلي الهيئات المحلية في العنقود، ويقدر عدد المنشآت الزراعية الخاصة بالانتاج النباتي في العنقود بحوالي 71 منشأة، والمنشآت الزراعية الخاصة بالانتاج الحيوانية حوالي 59 منشأة، وتقدر مساحة الدفيئات الزراعية في التجمع بحوالي 53 دونماً.

### ثانياً: القطاع السياحي والبيئي:

تتميز تجمعات العنقود المختلفة بوجود تضاريس طبيعية بيئية جميلة مكونة من تلال وجبال منخفضة الارتفاع، حيث تقع تجمعات العنقود على معدل ارتفاع 450 متراً فوق سطح البحر، حيث تمتاز المنطقة بطبيعية خلابة من التلال والجبال والاحراش والادوية، ويحتوي العنقود على عدد محدود من المواقع السياحية مثل منطقة السد والبيارة.

### ثالثاً: مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي:

يبلغ المعدل السنوي للأمطار في العنقود حوالي 320 ملم، ومعدل درجات الحرارة في يصل إلى 22 درجة مئوية، تغطي شبكة المياه ما نسبته حوالي 84% من العنقود إلا أن نسبة الفاقد في المياه كبيرة وتبلغ 30%، وهذه نسبة مرتفعة وخاصة في ظل شح وضعف كمية المياه ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه الى المرتفعات، حيث تبلغ طول شبكة المياه الرئيسية في العنقود حوالي 10 كم أما الخطوط والاشتراكات الفرعية حوالي 37 كم.

يوجد في العنقود نبعتان مياه، كما ويوجد في العنقود عدد من الآبار المنزلية والزراعية ولتي تقدر بحوالي 75 بئراً، لا يوجد في العنقود ابار ارتوازية مرخصة ومسجلة، يوجد في العنقود حاووز مياه رئيسي واحد.

لا يتوفر في العنقود شبكة صرف صحي، إضافة إلى أن 90% من الحفر الامتصاصية غير صماء مما يرفع احتمالية تلوث المياه الجوفية عدا عن ارتفاع تكلفة نضح الحفر الامتصاصية ويتم التخلص من المياه العادمة في الأراضي المفتوحة مما يؤدي لانتشار الروائح والحشرات وتلوث البيئة، اما بالنسبة لمياه الامطار فلا يوجد نظام تصريف مياه امطار في العنقود بالتالي ظهرت الحاجة الى العمل على ايجاد تمويل لعمل دراسة للصرف الصحي وانشاء شبكة صرف صحي وايجاد مكان صحي للتخلص من المياه العادمة او تجميعها وتركيب محطات معالجة للمياه واعادة استخدامها في الري والزراعة.

#### رابعاً مصادر الطاقة:

تغطي خدمة الكهرباء حوالي 94% من مساحة العنقود، ويصل طول شبكة الكهرباء حوالي 75 كم. وتشكل نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء حوالي 20% وتغطي الانارة 70% من الشوارع. وعلى الرغم من ذلك هنالك بعض المنازل غير مخدومة بخدمة الكهرباء حيث تعتبر تكلفة توفير خدمة الكهرباء للمنازل مرتفعة، وهناك جزء من الشوارع الفرعية غير منارة، وبالتالي ظهرت الحاجة إلى تحسين خدمة الكهرباء بشكل أكبر، وتوفر انارة للشوارع التي لا تتوفر فيها.

يوجد في التجمع عدداً من مشاريع الطاقة البديلة أو الطاقة الخضراء وتقدر هذه المشاريع بمختلف أحجامها وقدراتها الانتاجية للطاقة بحوالي 214 مشروعاً لكن غالبية هذه المشاريع وبنسبة قد تصل الى 80% انها مشاريع طاقة فردية صغيرة وذات قدرات انتاجية محدودة.

يتوفر في العنقود شبكة هواتف ارضية وشبكة انترنت تغطي 90% من مناطق العنقود من الاتصالات والشبكات الفلسطينية، وهناك استخدام كبير من قبل أبناء التجمع لشبكات الاتصالات الاسرائيلية المختلفة وذلك بسبب انخفاض تكلفة هذه الاتصالات وارتفاع نسبة التغطية وجودة الاتصالات، ويوجد في العنقود عدد من محطات المحروقات.

#### خامساً: الصحة العامة والبيئة وادارة النفايات الصلبة:

يعاني العنقود من ضعف جاهزية البنية التحتية لخدمة الصحة العامة والبيئة حيث يعاني من ضعف مصادر تمويل هذا القطاع، وعدم وجود نظام رقابة صحية بالهيئات المحلية، مما ساهم ذلك في ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها، لذلك ظهرت الحاجة إلى إيجاد نظام رقابة صحية، ورفع مستوى الوعي البيئي لدى المواطنين، وزيادة حملات التشجير والبحث عن افكار جديدة لتحسين ادارة النفايات الصلبة مثل مشروع فرز النفايات الصلبة واعادة تدويرها في صناعة الأسمدة العضوية "الكومبوست" كمشروع مشترك بين تجمعات العنقود.

تغطي الخدمة حوالي 85% من مناطق امتياز عمل الهيئات المحلية في العنقود ويتم ادارة وخدمة النفايات الصلبة من خلال المجالس القروية في العنقود وبالتعاون مع مجلس الخدمات المشترك لريف غرب دورا، وهناك 3 سيارات لنقل وترحيل النفايات تابعة لمجلس الخدمات المشترك لريف غرب دورا، وهناك ما يقارب 730 حاوية جمع نفايات لكنها غير كافية لتلبية احتياجات المواطنين.

بناءً على الورشة الفنية الأولى والتي عقدت بتاريخ 2025/05/21، فقد تم تحديد القضايا التنموية الأساسية والتي يمكن تلخيصها بالقضايا الرئيسية التالية:

#### أولاً: القضايا المتعلقة بالمجال الأول- البيئة والبنى التحتية:

- ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة والطرق الزراعية.
- ضعف البنية التحتية لقطاع الكهرباء وعدم وجود مشاريع الطاقة البديلة- الطاقة الخضراء.
- ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين.
- عدم وجود خدمات الصرف الصحي في التجمعات المستهدفة في العنقود.
- ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها.

#### ثانياً: القضايا المتعلقة بالمجال الثاني- تنمية الاقتصاد المحلي:

- محدودية الشراكات بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص
- ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي والتسويق للمنتجات الزراعية وعدم توفر مياه للزراعة.
- محدودية المشاريع السياحية البيئية في تجمعات العنقود.

#### ثالثاً: القضايا المتعلقة بالمجال الثالث- التنمية الاجتماعية:

- ضعف البنية التحتية للمدارس والساحات الخارجية وقلة عدد المدارس.
- ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية الحكومية المقدمة للمواطنين في البلدة.
- محدودية المرافق والخدمات الشبابية والنسوية وخدمات الأشخاص ذوي الاعاقة في التجمعات.

#### رابعاً: القضايا المتعلقة بالمجال الرابع- الادارة والحكم الرشيد:

- محدودية مساحات المخططات الهيكلية الحالية ومحدودية خدمات تنظيم البناء واصدار التراخيص لضمان أمن المواطنين واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم.
- ضعف قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.
- ضعف الموارد والقدرات الفنية والمالية للهيئات المحلية.



## الاهداف التنموية للعنقود:

بناءً على القضايا التنموية ذات الأولوية للعنقود وبناءً على الرؤية التنموية للعنقود فقد تم تحديد الأهداف التنموية التالية:

1. النهوض بمستوى خدمات البنية التحتية في العنقود وخاصة الطرق والمياه والصرف الصحي والكهرباء وإدارة النفايات الصلبة.
2. تعزيز الشراكات بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص
3. النهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني لدعم المزارعين وتعزيز صمودهم وخاصة في مناطق "ج".
4. تعزيز وتطوير السياحة البيئية في التجمعات.
5. النهوض بمستوى المرافق والخدمات التعليمية في التجمعات.
6. النهوض بمستوى المرافق والخدمات الصحية في التجمعات.
7. رفع مستوى المرافق والخدمات المجتمعية في التجمعات.
8. رفع مستوى خدمات البناء والتنظيم لضمان أمن المواطنين واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم
9. رفع مستوى استعدادية الهيئات المحلية والجهات ذات العلاقة لمواجهة الكوارث والطوارئ
10. بناء القدرات المؤسسية وتحسين إيرادات الهيئات المحلية

## الاحتياجات المجتمعية بحسب المجالات التنموية الرئيسية:

### أولاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال البيئة والبنية التحتية:

يحوز مجال البيئة والبنى التحتية والذي يشمل : (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، وإدارة النفايات الصلبة) على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، وذلك في ظل النمو السكاني ومحدودية التوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المناطق في العنقود، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقود والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم
2. تأهيل وتعبيد الطرق الداخلية في التجمعات المختلفة بمعدل 30 كم.
3. توسعة وتأهيل شبكات المياه بمختلف الأقطار
4. إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة – أبو حامد بالشبكة الرئيسية
5. بناء خزانات (حاووز) مياه مشترك للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب.
6. حفر وتأهيل آبار ارتوازية
7. تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد
8. تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع
9. توسعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج".
10. توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة.
11. توفير سيارة لجمع النفايات في التجمع
12. توفير حاويات بمختلف الأحجام بمعدل (400) حاوية.
13. إعادة تدوير النفايات الصلبة واستخدامها في الزراعة
14. تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال إدارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء.
15. عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي
16. توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع
17. عمل عبارات وقنوات لتصريف مياه الأمطار.

### ثانياً: الاحتياجات الرئيسية في مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

إن الاهتمام بمجال تنمية الاقتصاد المحلي والذي يشمل: (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة) من خلال الهيئات المحلية والمؤسسات والقطاع الخاص يساهم في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز لتنفيذ المبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة ( العام، الخاص، الأهلي)، وفي هذا

السياق فإن تطوير خطة التنمية العنقودية يساهم في بناء نوع من الشراكات مع الجهات ذات العلاقة من القطاع الخاص والقطاع الاهلي، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.
2. استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم
3. توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي
4. حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع.
5. تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العنقود واستخدامها في الزراعة
6. تعزيز المشاريع الزراعية بشقيها النباتية والحيوانية وتوفير البذور المحسنة- (بنك بذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبيدات.
7. توفير الاعلاف و تأهيل الحظائر لدعم صغار المزارعين
8. انشاء اسواق عامة اسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج للمنتجات الزراعية
1. دعم انشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة
2. دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة
3. انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.
4. توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج".
5. تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.
6. تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين.
7. زياد البقعه الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الازولا و المشروم- الفطر
8. انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين

#### ثالثاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال التنمية الاجتماعية:

يعد مجال التنمية الاجتماعية والذي يشمل: ( الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن) واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئات المحلية والمؤسسات القاعدية في المناطق بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات.
2. اضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية
3. الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر

4. توفير مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات
5. توفير مركز متعدد الأغراض يشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة.
6. إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى تعمل على مدار الساعة وزيادة ساعات العمل في العيادات الموجودة.
7. توفير وتشغيل سيارة اسعاف تخدم جميع التجمعات.
8. تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة.
9. موائمة المرافق والأماكن العامة لاستخدامات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.
10. توفير مشاريع رياضية ومشاريع مدرة للدخل وتوفير فرص عمل للشباب والنساء وللأشخاص ذوي الاعاقة
11. تأهيل ملعب رياضي مشترك
12. توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن.
13. تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية.
14. تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية.

#### رابعاً: الاحتياجات الرئيسية في مجال الادارة والحكم الرشيد:

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد والذي يشمل: (التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، ادارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية) واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، ويمكن تحديد أولويات هذا المجال بالاحتياجات التالية:

1. توسعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني.
2. استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية
3. تطوير واعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث والمخاطر في تجمعات العنقود
4. بناء قدرات العاملين والمتطوعين في مجال الدفاع المدني وإدارة الكوارث والطوارئ.
5. توفير المعدات والادوات الخاصة بالاسعاف وإدارة الطوارئ والدفاع المدني
6. رفع القدرات المالية للهيئات المحلية وحشد التمويل لتنفيذ المشاريع الخدمانية العامة في التجمعات.
7. تفعيل ادوات المشاركة والمساءلة المجتمعية وتفعيل دور اللجان المجتمعية المختلفة وتمكينها.
8. رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها.
9. تفعيل ورفع مستوى التنسيق والتعاون ما بين المؤسسات المجتمعية المختلفة والهيئات المحلية.

#### الرؤية التنموية للعنقود

بناءً على نتائج الورش الفنية الأولى والثانية بتاريخ: 2025/05/21 و 2025/06/22، فقد تم صياغة الرؤية التنموية للعنقود:

تجمع زراعي بيئي مستدام

## حصر أصحاب العلاقة والجهات المؤثرة في العنقود:

تم تحديد وحصر الجهات ذات العلاقة والجهات المؤثرة في تنمية العنقود وكذلك تم تحديد أدوارهم وتلخيصها في المصفوفة التالية من أجل حشد الموارد المتاحة والسعي لتحقيق الفرص الممكنة في العنقود بشكل تشاركي ومنتظم.

#	اسم الجهة	تصنيفها					دورها في العنقود			طبيعة نشاطها	مناطق الاستهداف	امكانية انخراطها في الأعوام (2025-2028)	
		حكومية	أهلية محلية	أهلية دولية	قطاع خاص	أخرى	شريكة	ممولة	رقابية			X	لا
1	وزارة الحكم المحلي	X							X	بنية تحتية	داخل حدود التجمعات	X	
2	وزارة الاشغال	X							X	طرق	خارج حدود التجمعات	X	
3	صندوق اقرض وتطوير الهيئات المحلية	X							X	مشاريع تنموية تشمل كافة القطاعات	داخل حدود التجمعات	X	
4	مركز أبحاث الأراضي - LRC		X						X	مشاريع زراعية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتعددة	داخل حدود التجمعات وخارجها	X	
5	سلطة المياه	X							X	شبكة المياه	داخل وخارج حدود التجمعات	X	
6	سلطة الطاقة	X							X	شبكة الكهرباء	داخل وخارج حدود التجمعات	X	
7	جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية		X						X	خدمات طبية مختلفة	داخل حدود التجمعات	X	
8	جمعية الاغاثة الزراعية	X	X						X	طرق زراعية واستصلاح اراضي	خارج حدود التجمعات غالبا وفي المناطق المهمشة تحديدا	X	
9	وزارة الزراعة	X							X	طرق زراعية واستصلاح	خارج حدود التجمعات في المناطق المهمشة تحديدا	X	

	X	خارج حدود التجمعات	شبكات مياه		X					X		مركز معاً التنموي	10
	X	داخل حدود التجمعات	مدارس، صحة، ودعم الأشخاص ذوي الاعاقة بالتحديد		X				X			مؤسسة الرؤية العالمية - World Vision	11
	X	داخل حدود التجمعات	خدمات صحية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتعددة		X	X				X		جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	12
	X	داخل حدود التجمعات	خدمات صحية وخدمات مجتمعية مختلفة ومتعددة		X	X				X		جمعية الشبان المسيحية- القدس	13
	X	داخل حدود التجمعات في المناطق المهمشة تحديداً	القطاع الزراعي والأمن الغذائي		X	X			X			مؤسسة العمل ضد الجوع- ACF	14

أولاً: وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود (2025-2028)

يمكن تلخيص وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي للعنقود للأعوام: (2025-2028) بحسب المصفوفة أدناه:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية الاستراتيجية	البرامج التنموية	الأنشطة والمشاريع المقترحة
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف البنية التحتية المتعلقة بالطرق الداخلية والرابطة والطرق الزراعية.	النهوض بمستوى خدمات البنية التحتية في العنقود وخاصة الطرق والمياه	برنامج تحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقود والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم.</li> <li>- صيانة طرق داخلية قائمة بطول 30 كم بما يشمل انارة الشوارع</li> <li>- تركيب (8) مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة، وسياج حماية قرب المدارس، ودهان وتخطيط عدد من الشوارع في التجمع.</li> <li>- توفير وتشغيل مركبات عمومية بالشراكة مع القطاع الخاص في كل تجمع.</li> </ul>
	ضعف البنية التحتية لقطاع الكهرباء وعدم وجود مشاريع الطاقة البديلة- الطاقة الخضراء.	والصرف الصحي والكهرباء وإدارة النفايات الصلبة.	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج"، توسيع وتأهيل شبكة الكهرباء وتطويرها بطول 15 كم.</li> <li>- تركيب محولات لتقوية الكهرباء، حوالي 6 محولات.</li> <li>- توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - توفير طاقة بديلة في المرافق العامة تشمل المدارس والمساجد وغيرها من المرافق العامة بمعدل (25) مشروع.</li> </ul>

	ضعف البنية التحتية لقطاع المياه ومحدودية الكميات المخصصة للمواطنين		برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع المياه.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية</li> <li>- توسيع شبكة المياه الداخلية بطول 20 كم تشمل تركيب وصلات منزلية وعدادات مسبقة الدفع.</li> <li>- تأهيل شبكة المياه القائمة ومحاربة الفاقد الفني بطول 10 كم.</li> <li>- بناء خزانات (حاووز) مياه مشترك للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب.</li> <li>- حفر وتأهيل آبار ارتوازية عدد 3</li> <li>- تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد</li> <li>- تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 300 عداد.</li> </ul>
	عدم وجود خدمات الصرف الصحي في التجمعات المستهدفة في العنقود.		برنامج تحسين البنية لخدمات الصرف الصحي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي.</li> <li>- توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع.</li> <li>- عمل عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات.</li> </ul>
	ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وطرق التخلص منها		برنامج تحسين ومعالجة ادارة النفايات الصلبة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين خدمة ادارة النفايات الصلبة ومراقبة المكبات العشوائية وزيادة عدد مرات الجمع</li> <li>- شراء وتشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العنقود</li> <li>- توريد حاويات لجمع النفايات الصلبة حوالي 400 حاوية بمختلف الاحجام.</li> <li>- تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية للحفاظ على البيئة، بمعدل 4 مبادرات.</li> </ul>
مجال تنمية	محدودية الشراكات بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص	تعزيز الشراكات بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص	برنامج تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقود.</li> </ul>



الاقتصاد المحلي				<ul style="list-style-type: none"> <li>- عمل شراكات مع القطاع الخاص ضمن مهام الهيئات المحلية وذلك بالعمل على استملاك أراضي ومرافق للهيئات المحلية للشراكات المستقبلية.</li> <li>- مشروع فرز وإعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".</li> </ul>
	<p>ضعف البنية التحتية للقطاع الزراعي والتسويق للمنتجات الزراعية وعدم توفر مياه للزراعة.</p>	<p>النهوض بالقطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني لدعم المزارعين وتعزيز صمودهم وخاصة في مناطق "ج"</p>	<p>برنامج تمكين القطاع الزراعي وتحسين الخدمات المقدمة للمزارعين</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.</li> <li>- استصلاح اراضي زراعية بمعدل 1000 دونم</li> <li>- توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي.</li> <li>- حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع</li> <li>- تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العنقود واستخدامها في الزراعة.</li> <li>- توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج".</li> <li>- دعم انشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة.</li> <li>- تعزيز المشاريع الزراعية بشقيها النباتية والحيوانية وتوفير البذور المحسنة- (بنك بذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبيدات.</li> <li>- انشاء اسواق عامة اسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج للمنتجات الزراعية</li> <li>- تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.</li> <li>- تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين.</li> <li>- زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروم- الفطر</li> <li>- انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة</li> </ul>
	محدودية المشاريع السياحية البيئية في تجمعات العنقود	تعزيز وتطوير السياحة البيئية في التجمعات	برنامج تطوير السياحة البيئية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئية.</li> <li>- انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.</li> </ul>
مجال التنمية الاجتماعية	ضعف البنية التحتية للمدارس والساحات الخارجية وقلة عدد المدارس.	النهوض بمستوى المرافق والخدمات التعليمية في التجمعات.	برنامج تحسين المرافق والخدمات التعليمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات</li> <li>- اضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية</li> <li>- الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر</li> <li>- توفير مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات</li> <li>- تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات علوم.</li> <li>- تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات حاسوب.</li> <li>- تأثيث غرف رياض الاطفال في (4) روضات في التجمع.</li> <li>- إنشاء وتأهيل (4) وحدات صحية للمدارس القائمة.</li> <li>- تنفيذ أنشطة توعوية مجتمعية لمعالجة ظاهرة التسرب من المدارس.</li> <li>- تعزيز تطبيق برامج التعليم الجامع لدمج الطلبة من ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الأساسي</li> </ul>
	ضعف مستوى ونوعية الخدمات الصحية الحكومية المقدمة للمواطنين في البلدة	النهوض بمستوى المرافق والخدمات الصحية في التجمعات	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى يعمل على مدار الساعة.</li> <li>- توفير وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقود.</li> <li>- زيادة عدد وساعات عمل الطواقم الطبية والخدمات المقدمة في العيادات الموجودة.</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخطيط وتنفيذ حملات توعوية و تثقيف صحية خاصة للأطفال والنساء وكبار السن.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة.</li> <li>- موائمة المرافق والأماكن العامة لاستخدامات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.</li> <li>- توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن.</li> <li>- تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية</li> <li>- تأهيل ملعب رياضي مشترك.</li> <li>- تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية</li> <li>- توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م<sup>2</sup> ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة.</li> <li>- توفير المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة مشاريع التصنيع الغذائي والتسويق، بمعدل 20 مشروع.</li> <li>- توفير برامج التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة ووزارة العمل والهيئات المحلية للتشغيل في محافظة الخليل.</li> </ul>	<p>برنامج تطوير المرافق والخدمات المجتمعية - الشبابية والنسوية</p>	<p>رفع مستوى المرافق والخدمات المجتمعية في التجمعات</p>	<p>محدودية المرافق والخدمات الشبابية والنسوية وخدمات الأشخاص ذوي الاعاقة في التجمعات</p>
<p>مجال الادارة والحكم الرشيد</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني.</li> <li>- استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية.</li> </ul>	<p>برنامج توسعة المخططات الهيكلية واستكمال تسوية</p>	<p>رفع مستوى خدمات البناء والتنظيم لضمان أمن المواطنين واستقرارهم</p>	<p>محدودية مساحات المخططات الهيكلية الحالية ومحدودية خدمات تنظيم البناء واصدار التراخيص لضمان أمن المواطنين</p>

ملكياتهم.	واستقرارهم والحفاظ على ملكياتهم.	والحفاظ على ملكياتهم	الاراضي وتنظيم البناء.
ضعف قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.	رفع مستوى استعدادية الهيئات المحلية والجهات ذات العلاقة لمواجهة الكوارث والطوارئ	برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقود.</li> <li>- توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع.</li> <li>- تفعيل وتدريب وبناء قدرات متطوعي الدفاع المدني للتدخل السريع وخاصة في حالات الكوارث والطوارئ.</li> <li>- تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقود.</li> <li>- توفير برامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة.</li> </ul>
ضعف الموارد والقدرات الفنية والمالية للهيئات المحلية	بناء القدرات المؤسساتية وتحسين ايرادات الهيئات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترحات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ).</li> <li>- تزويد الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة حوالي (4) حزم من الاجهزة المكتبية المختلفة</li> <li>- تشكيل مجالس شبابية وتفعيل أدوار لجان المساءلة المجتمعية ودعم وتنفيذ مبادرات مساندة لأعمال الهيئات المحلية.</li> <li>- رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها.</li> <li>- تفعيل ورفع مستوى التنسيق والتعاون ما بين المؤسسات المجتمعية المختلفة والهيئات المحلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعداد خطة تحسين اليرادات وتخفيض المصروفات وادارة ديون الهيئات المحلية المختلفة بما يشمل تقديم خدمات اضافية مدرة للدخل.</li> <li>- تحميل بعض رسوم الخدمات على فواتير خدمة الكهرباء والمياه وخاصة العدادات مسبقة الدفع مثل خدمات النفايات والمعارف.</li> </ul>

ثانياً: خطة التنفيذ الرباعية- مصفوفة تنمية العنقود (2025-2028)

يمكن تلخيص مخرجات خطة تنمية عنقود محافظة شمال الخليل للأعوام: (2025-2028) بالمصفوفة التالية:

خطة الأعوام: (2025-2028)				التكلفة التقديرية \$1000 X	الجهة المقترحة للتنفيذ	الجهة المقترحة للتمويل	اسم المشروع	اسم البرنامج	المجال التنموي	
الصرف السنوي بالدولار الأمريكي X \$1000										
الأولى 2025	الثانية 2026	الثالثة 2027	الرابعة 2028							
							مشاريع البيئة والبنى التحتية			
100	400	400	300	1,200	الهيئات المحلية	الاشغال العامة	تأهيل وتعبيد طرق رابطة ما بين تجمعات العنقود والمناطق المحيطة بطول حوالي 15 كم.	برنامج تحسين البنية التيحتية للطرق والمواصلات العامة	البيئة والبنى التيحتية	
250	250	250	250	1,000	الهيئات المحلية	صندوق البلديات وأخرون	صيانة طرق داخلية قائمة بطول 30 كم بما يشمل انارة الشوارع			
0	15	15	0	30	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	تركيب (8) مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة، وسياج حماية قرب المدارس، ودهان وتخطيط عدد من الشوارع في التجمع.			
50	50	50	50	200	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	توفير وتشغيل مركبات عمومية بالشراكة مع القطاع الخاص في كل تجمع			

	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	توسعة وتأهيل شبكات الكهرباء وخاصة في المناطق المصنفة "ج"، توسيع وتأهيل شبكة الكهرباء وتطويرها بطول 15 كم.	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	600	150	150	150	150
		تركيب محولات لتقوية الكهرباء، حوالي 6 محولات.	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	300	100	100	100	0
		توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - توفير طاقة بديلة في المرافق العامة تشمل المدارس والمساجد وغيرها من المرافق العامة بمعدل (25) مشروع	الهيئات المحلية	القطاع الخاص وممولين آخرون	400	100	100	100	100
	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع المياه	إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية وسلطة المياه	200	50	150	0	0
		توسيع شبكة المياه الداخلية بطول 20 كم تشمل تركيب وصلات منزلية وعدادات مسبقة الدفع.	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية وسلطة المياه	600	150	150	150	150
		تأهيل شبكة المياه القائمة ومحاربة الفاقد الفني بطول 10 كم.	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية وسلطة المياه	300	50	100	50	100
		بناء خزانات (حاووز) مياه مشترك للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب	مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	الهيئات المحلية وسلطة المياه	300	0	100	100	100

100	100	50	50	300	الهيئات المحلية وسلطة المياه	القطاع الخاص	حفر وتأهيل أبار ارتوازية عدد 3	
150	50	0	0	200	الهيئات المحلية وسلطة المياه	مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد	
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية وسلطة المياه	مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF	تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 300 عداد.	
0	0	30	0	30	الهيئات المحلية وسلطة المياه	سلطة المياه	عمل دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي	برنامج تحسين
0	0	50	0	50	الهيئات المحلية وسلطة المياه	سلطة المياه	توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع	البنية لخدمات
0	25	25	0	50	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	عمل عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات	الصرف الصحي
10	10	10	10	40	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	تحسين خدمة ادارة النفايات الصلبة ومراقبة المكبات العشوائية وزيادة عدد مرات الجمع	برنامج تحسين ومعالجة ادارة

	النفايات الصلبة.	شراء وتشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العنقود	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	100	50	50	0	0
		توريد حاويات لجمع النفايات الصلبة حوالي 400 حاوية بمختلف الاحجام.	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	50	15	15	10	10
		تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية للحفاظ على البيئة، بمعدل 4 مبادرات	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	البلديات ومجلس الخدمات المشترك	40	10	10	10	10
مشاريع تنمية الاقتصاد المحلي والقطاع الزراعي									
تنمية الاقتصاد المحلي	برنامج تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.	تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقود .	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	40	10	10	10	10
		عمل شراكات مع القطاع الخاص ضمن مهام الهيئات المحلية وذلك بالعمل على استملاك	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	40	10	10	10	10



							أراضي ومرافق للهيئات المحلية للشركات المستقبلية.		
0	0	50	50	100	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	مشروع فرز وإعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".		
100	100	100	100	400	الهيئات المحلية ومؤسسات مانحة	وزارة الزراعة وممولين آخرون	شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.		
100	100	100	100	400	الهيئات المحلية ومؤسسات مانحة	وزارة الزراعة وممولين آخرون	استصلاح أراضي زراعية بمعدل 1000 دونم		
50	50	50	50	200	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	توفير مشاريع الزراعة المائية والزراعة الذكية وتوفير مشاريع الحصاد المائي	برنامج تمكين القطاع الزراعي وتحسين الخدمات المقدمة للمزارعين	
50	50	100	100	300	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة وآخرون	حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع.		
0	0	40	0	40	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	تأهيل واستثمار ينابيع وعيون المياه الموجودة في العنقود واستخدامها في الزراعة.		

15	15	15	15	60	وزارة الزراعة ومؤسسات حقوقية أخرى	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	توفير برامج الدعم القانوني للمزارعين لحماية ممتلكاتهم وخاصة مناطق "ج".
5	5	5	5	20	وزارة الزراعة	وزارة الزراعة وهيئة العمل التعاوني	دعم انشاء الجمعيات التعاونية الزراعية والانتاجية المختلفة.
50	50	100	100	300	وزارة الزراعة وممولين آخرون	وزارة الزراعة والهيئات المحلية	تعزيز المشاريع الزراعية بشقها النباتية والحيوانية وتوفير البذور المحسنة- (بنك بذور)، ودعم المزارعين في التجمع بالإرشاد الزراعي والمعدات الزراعية والأعلاف والأسمدة والمبيدات
25	25	25	25	100	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	إنشاء اسواق عامة اسبوعية مثلاً لمنتجات مزارعي ومزارعات التجمع والترويج للمنتجات الزراعية
5	5	5	5	20	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.

5	5	5	5	20	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين		
15	10	15	10	50	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	زياد البقعه الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الايزولا و المشروم- الفطر		
50	50	50	50	200	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.		
15	15	15	15	60	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة الزراعة والقطاع الخاص	دعم وتمويل الانتاج المحلي ومشاريع العنقود الزراعية المميزة		
15	15	15	15	60	القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة السياحة والهيئات المحلية والقطاع الخاص	تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئية	برنامج تطوير السياحة البيئية	

					القطاع الخاص والهيئات المحلية	وزارة السياحة والهيئات المحلية والقطاع الخاص	انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.		
0	0	50	50	100					
							مشاريع التنمية الاجتماعية		
500	500	500	500	2,000	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	بناء وتشطيب (6) مدارس في مختلف التجمعات		
30	30	40	40	140	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وأخرون	اضافة غرف صفية في مدارس التجمع وبمعدل (15) غرفة صفية	برنامج تحسين المرافق والخدمات التعليمية	مجال التنمية الاجتماعية
25	25	25	25	100	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	الصيانة العامة وترميم المدارس الموجودة بشكل مستمر		

60	70	70	50	250	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم ووزارة العمل	توفير مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات
50	50	50	50	200	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وآخرون	تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات علوم.
50	50	50	50	200	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وآخرون	تجهيز المدارس القائمة بـ (4) مختبرات حاسوب.
20	20	20	20	80	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وآخرون	تأثيث غرف رياض الأطفال في (4)روضات في التجمع.
15	15	15	15	60	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم وآخرون	إنشاء وتأهيل (4) وحدات صحية للمدارس القائمة.
2	3	3	2	10	وزارة التربية والتعليم	وزارة التربية والتعليم	تنفيذ أنشطة توعوية مجتمعية لمعالجة ظاهرة التسرب من المدارس.

					والهيئات المحلية				
20	20	20	20	80	وزارة التربية والتعليم والهيئات المحلية	وزارة التربية والتعليم ووزارة التنمية الاجتماعية	تعزيز تطبيق برامج التعليم الجامع لدمج الطلبة من ذوي الاعاقة في العملية التعليمية وخاصة في التعليم الأساسي		
25	25	25	25	100	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	إنشاء مركز اسعاف وطوارئ أو مستشفى يعمل على مدار الساعة.	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	
0	0	35	35	70	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة والهلال الاحمر الفلسطيني	توفير وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقود.		
25	25	25	25	100	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	زيادة عدد وساعات عمل الطواقم الطبية والخدمات المقدمة في العيادات الموجودة.		
2	3	3	2	10	وزارة الصحة والهيئات المحلية	وزارة الصحة وأخرون	تخطيط وتنفيذ حملات توعوية وتثقيف صحية خاصة للأطفال والنساء وكبار السن.		
0	100	50	0	150	وزارة التنمية الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة.	برنامج تطوير	

					والهيئات المحلية		المرافق والخدمات	المجتمعية - الشبابية والنسوية
50	50	50	50	200	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	مواثمة المرافق والأماكن العامة لاستخدامات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن.	
25	25	25	25	100	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	توفير مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن	
5	5	5	5	20	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	تعزيز الوعي المجتمعي بالقضايا المجتمعية والبيئية	
0	0	50	50	100	وزارة الشباب والرياضة والهيئات المحلية	وزارة الشباب والرياضة وأخرون	تأهيل ملعب رياضي مشترك	

					وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	وزارة التنمية الاجتماعية والهيئات المحلية	تفعيل الأندية النسوية وتأهيل مؤسسة أو جمعية لدعم المشاريع النسوية		
10	10	10	10	40					
150	150	150	150	600	الهيئات المحلية	صندوق البلديات والهيئات المحلية	توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م <sup>2</sup> ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة		
50	50	50	50	200	القطاع الخاص	وزارة العمل والقطاع الخاص	توفير المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة مشاريع التصنيع الغذائي والتسويق، بمعدل 20 مشروع.		
25	25	25	25	100	وزارة العمل والقطاع الخاص	وزارة العمل والهيئات المحلية	توفير برامج التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بالشراكة مع المؤسسات ذات العلاقة ووزارة العمل والهيئات المحلية للتشغيل في محافظة الخليل.		
							مشاريع قطاعات الإدارة والحكم الرشيد		
15	15	15	15	60	الهيئات المحلية	وزارة الحكم المحلي والهيئات المحلية	توسعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني.	برنامج توسعة المخططات	الإدارة والحكم الرشيد



20	20	20	20	80	الهيئات المحلية	دائرة تسوية الأراضي والهيئات المحلية	استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية	الهيكليكية واستكمال تسوية الاراضي وتنظيم البناء
0	60	60	0	120	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	توفير مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقود.	برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع.	
5	10	10	5	30	الهيئات المحلية	الدفاع المدني	تفعيل وتدريب وبناء قدرات متطوعي الدفاع المدني للتدخل السريع وخاصة في حالات الكوارث والطوارئ.	
0	0	5	0	5	الهيئات المحلية	الدفاع المدني والهيئات المحلية	تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقود.	
10	10	10	10	40	الهيئات المحلية	مؤسسات مجتمعية محلية ودولية	توفير برامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة.	

0	0	5	0	5	الهيئات المحلية والهيئات المحلية وأخرون	تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترحات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ).	برنامج التطوير المؤسسي وبناء قدرات الهيئات المحلية وحوكمة أعمالهما	
15	15	15	15	60	الهيئات المحلية والهيئات المحلية وأخرون	تزويد الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة حوالي (4) حزم من الاجهزة المكتبية وخاصة للأقسام الجديدة المتوقعة مثل قسم الهندسة ونظم المعلومات الجغرافية GIS.		
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي وصندوق البلديات	تشكيل مجالس شبابية وتفعيل أدوار لجان المساءلة المجتمعية ودعم وتنفيذ مبادرات مساندة لأعمال الهيئات المحلية		
7	8	8	7	30	الهيئات المحلية والمؤسسات المجتمعية	رفع مستوى قدرات وامكانيات المؤسسات المجتمعية الموجودة في العنقود وتمكينها.		
5	5	5	5	20	الهيئات المحلية والمؤسسات المجتمعية	تفعيل ورفع مستوى التنسيق والتعاون ما بين المؤسسات المجتمعية المختلفة والهيئات المحلية		
0	0	15	0	15	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	اعداد خطة تحسين الإيرادات وتخفيض المصروفات وادارة ديون الهيئات المحلية	برنامج تحسين	

							المختلفة بما يشمل تقديم خدمات اضافية مدرة للدخل.	وتنوع ايرادات الهيئات المحلية	
0	0	0	5	5	الهيئات المحلية	الهيئات المحلية	تحميل بعض رسوم الخدمات على فواتير خدمة الكهرباء والمياه وخاصة العدادات مسبقة الدفع مثل خدمات النفايات والمعارف.		
3,036	3,549	4,049	3,326	13,960		التكلفة الاجمالية بالدولار X 1000			

### ثالثاً: الفرص التنموية الممكنة في العنقود خلال الأعوام (2025-2028):

بناءً على تشخيص واقع وحالة الموارد الطبيعية والبيئية في العنقود والتي تشمل: (1- القطاع الزراعي واستخدامات الأراضي، 2- القطاع السياحي والبيئي، 3- مصادر المياه وإدارة خدمات الصرف الصحي، 4- مصادر الطاقة، 5- الصحة العامة والبيئة وإدارة النفايات الصلبة)، وبناءً على نتائج التحليل الرباعي وكذلك بناءً على رصد الجهات ذات العلاقة وتحديد أدوارها في العنقود ومدى اهتمام هذه الجهات في تنمية العنقود خلال الأعوام القادمة (2025-2028)، فقد تم تحديد الفرص التنموية الممكن استثمارها في العنقود للأعوام (2025-2028)، وذلك بحسب المصفوفة التالية:

القطاع/ المجال	طبيعة الفرصة	الامكانيات ومعززات الاستثمار في الفرصة	المشاريع والأنشطة التي يمكن تنفيذها لاستثمار الفرصة وتحقيقها	التكلفة التقديرية للمشروع بالدولار X 1000	الأثار والنتائج المتوقعة على مستوى العنقود	جهات التمويل المحتملة
القطاع الزراعي وإستخدامات الأراضي	تأهيل البنية التحتية للطرق الزراعية وإستصلاح الأراضي الزراعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود شبكة طرق داخلية قائمة.</li> <li>وجود شبكة طرق زراعية مقترحة.</li> <li>وجود مساحات من الأراضي الزراعية القابلة للإستصلاح</li> </ul>	1. شق وتأهيل طرق زراعية داخلية في مختلف التجمعات بمعدل (20) كم.	400	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين البنية التحتية والخدمات في التجمعات</li> <li>زيادة كميات وأنواع المحاصيل الزراعية</li> </ul>	الهيئات المحلية ووزارة الزراعة وأخرون
			2. إستصلاح أراضي زراعية بمعدل 1000 دونم	400	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة حجم مبيعات الإنتاج الزراعي وبالتالي زيادة وتحسين دخل المزارعين</li> <li>تعزيز صمود المواطنين وخاصة المزارعين</li> </ul>	وزارة الزراعة ومركز أبحاث الأراضي وممولين آخرون

قطاع الصحة والبيئة وإدارة النفايات الصلبة	تحسين إدارة النفايات الصلبة والبيئية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• هناك اهتمام من قبل بعض المؤسسات وممثلي القطاع الخاص في الاستثمار في هذا المجال.</li> <li>• وجود بعض الموارد بما في ذلك النفايات الصلبة وتخفيض تكاليف تقديم الخدمة.</li> </ul>	<p>1. مشروع فرز وإعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".</p>	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين جودة الانتاج الزراعي باستخدام تقنيات الزراعة العضوية</li> <li>• توفير الاسمدة بتكاليف أقل</li> <li>• تشغيل عدد او نسبة من أبناء التجمعات</li> <li>• التخلص من النفايات وتحسين جودة البيئة</li> </ul>	الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك والقطاع الخاص، سلطة جودة البيئة
			<p>2. شراء وتشغيل سيارة نفايات اضافية على مستوى العنقود</p>	100		الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك والقطاع الخاص، سلطة جودة البيئة
			<p>3. تنفيذ حملات توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء بمعدل 4 مبادرات</p>	40		الهيئات المحلية و سلطة جودة البيئة
القطاع السياحي والبيئي	السياحة المجتمعية والريفية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر منازل تقليدية.</li> <li>• وجود طبيعة خلابة</li> <li>• توفر قطع أراضي ممكن انشاء منتزهات عامة عليها</li> <li>• موقع العنقود بين محافظة الخليل وبيت لحم</li> </ul>	<p>1. تشجيع الاستثمارات والشراكات مع القطاع الخاص وخاصة في المشاريع الترفيهية والبيئي.</p>	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الحفاظ على الموروث الثقافي وحفظ التراث.</li> <li>• تعزيز صمود الأهالي</li> <li>• توفير فرص عمل لأهالي التجمعات</li> <li>• تحفيز الاستثمارات وبناء الشراكات مع القطاع الخاص.</li> </ul>	وزارة السياحة الهيئات المحلية والقطاع الخاص
			<p>2. انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعب الترفيهية المختلفة للأطفال.</p>	100		وزارة السياحة الهيئات المحلية والقطاع الخاص

المياه والري	تأهيل مصادر المياه والينابيع وتوفير مشاريع حصاد مائي جماعي،	<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود أراضي لإقامة خزانات مياه.</li> <li>وجود أنظمة الري التقليدية.</li> <li>وجود ينابيع مهمة يمكن ترميمها</li> <li>وجود مؤسسات مانحة وشريكة مهمة في هذه المشاريع</li> </ul>	<p>1. إنشاء خط مياه ناقل بطول 6 كم لربط خزان الصرة - أبو حامد بالشبكة الرئيسية</p> <p>2. بناء خزانات (حاووز) مياه مشترك للمواطنين والمزارعين بسعة 5000 كوب</p> <p>3. تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد</p> <p>4. حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 160 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع</p>	<p>200</p> <p>200</p> <p>200</p> <p>300</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة كميات المياه المخصصة للشرب.</li> <li>زيادة كميات المياه المتاحة للزراعات المختلفة</li> <li>الاستخدام الأمثل وتقنين استخدام المورد المائية</li> <li>تشجيع السياحة الزراعية</li> <li>الاستثمار في المياه العادمة بالتكوير والمعالجة وإعادة استخدامها في الري والزراعة</li> <li>تخفيف الأثار البيئية السيئة للمياه العادمة</li> <li>زيادة المساحات الزراعية والخضراء</li> </ul>	<p>الهيئات المحلية وسلطة المياه ومؤسسة ACF</p> <p>مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF</p> <p>مركز أبحاث الأراضي ومؤسسة ACF</p> <p>وزارة الزراعة والهيئات المحلية</p>
			توفير محطات ومشاريع الطاقة البديلة - بمعدل (25) مشروع	300	توفير مخزون اضافي من الطاقة وخاصة في أوقات ضعف خدمة الكهرباء او انقطاعها من المصدر. تخفيض تكاليف التشغيل الحفاظ على جودة البيئة	الهيئات المحلية والقطاع الخاص وممولون آخرون

				وانخفاض تكاليف التركيب		
شراكات القطاع الخاص والتنمية الاقتصادية المحلية	فرص الشراكة مع القطاع الخاص وتأهيل الشباب للعمل ضمن سلاسل القيمة في قطاع الزراعة	<ul style="list-style-type: none"><li>التكامل بين قطاع الزراعة والسياحة</li><li>وجود طاقات بشرية مهتمة في قطاع الزراعة والسياحة</li><li>وجود اهتمام من قبل عدد من المؤسسات المانحة والشريكة</li><li>وجود مستثمرين من القطاع الخاص والمهتمين بالاستثمار في هذه المجالات.</li><li>وجود كوادر نسائية قادرة على البذل والعطاء ولديها الرغبة في تطوير مهاراتها.</li><li>وجود بيئة مناسبة لتربية النحل</li></ul>	1. تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقود.	20	<ul style="list-style-type: none"><li>تكمال الادوار بين جميع الأطراف بما في ذلك القطاع الخاص والهيئات المحلية</li><li>استيعاب عدد من الخريجين وانخراطهم في سوق العمل وتخفيض نسب البطالة</li></ul>	الهيئات المحلية والقطاع الخاص والمزارعين
			2. تعزيز ودعم ورفع قدرات النساء في مشاريع التصنيع الغذائي الزراعي والمنتجات الزراعية المختلفة.	20	<ul style="list-style-type: none"><li>زيادة معارف ومهارات وخبرات ابناء التجمعات في هذه المجالات.</li></ul>	مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص
			3. تدريبات وبناء قدرات المزارعين والمزارعات في مجال الثروة الحيوانية المختلفة، مواشي، نحل، تدريبات متخصصة وتدريب مدربين	20	<ul style="list-style-type: none"><li>تنوع في المنتجات وإيجاد بدائل وحلول مبتكرة لبعض الزراعات التقليدية.</li><li>تأهيل النساء وتعزيز قدراتهن مما يساهم في التمكين الاجتماعي والاقتصادي في التجمعات.</li></ul>	مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص
			4. زياد البقعة الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الازولا و المشروم- الفطر	40	<ul style="list-style-type: none"><li>تمكين الأشخاص ذوي الاعاقة من قدرتهم على الانتاج والاستقلالية</li></ul>	مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص
			5. انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.	200	<ul style="list-style-type: none"><li>المالية والشعور بالرضى</li><li>زيادة كميات ونوعية العسل وزيادة ايرادات مربى الثروة الحيوانية.</li></ul>	مركز أبحاث الأراضي والقطاع الخاص
إجمالي تكلفة الفرص الممكنة في العنقود خلال الأعوام: (2028-2025) 1000 X دولار.			2,700	اثنان مليون وسبعمائة ألف دولار		

#### رابعاً: قائمة المشاريع ذات الأولوية في العنقود خلال الأعوام (2025-2026):

بناءً على الاحتياجات المجتمعية الأساسية وأهمية المشاريع المدرجة في مصفوفة المشاريع الرباعية ضمن الإطار الاستراتيجي للأعوام (2025-2028)، وبناءً أهم الأولويات التنموية وفرص التمويل الممكنة والمحتملة والموارد المتاحة يمكن إدراج أهم المشاريع ذات الأولوية في العنقود وذلك بحسب القائمة التالية:

#### أولاً: مشاريع قطاع البنى التحتية:

1. مشاريع تعبيد وتأهيل الطرق الرابطة والطرق الداخلية حتى تساهم في تطوير مناطق تطويرية جديدة في التجمعات بطول 20 كم كمرحلة أولى.
2. مشاريع تأهيل وشق الطرق الزراعية الداخلية بين تجمعات العنقود لتساهم في تطوير القطاع الزراعي والبيئي والسياحي وتحسين امكانية الوصول الى الاراضي الزراعية بطول 10 كم كمرحلة أولى.
3. مشروع تركيب مقاعد ومحطات انتظار صديقة للبيئة بمعدل (3) مقاعد كمرحلة أولى.
4. مشاريع تأهيل وتطوير شبكات المياه بطول 7 كم ومصادر المياه المختلفة واستخدام كميات منها في الزراعة وتخضير الساحات والمناطق العامة.
5. تأهيل سد مياه بيت الروش وتغذية 40 بركة زراعية للاستفادة من مياه السد.
6. مشروع بناء خزان (حاووز) مياه بسعة تقريبية 5000 كوب.
7. مشروع حفر وتأهيل أبار ارتوازية عدد 1 على الأقل كمرحلة أولى.
8. مشروع تركيب عدادات مياه مسبقة الدفع بمعدل 150 عداد كمرحلة أولى.
9. مشاريع تأهيل شبكات الكهرباء بطول 8 كم والاستثمار في مجال الطاقة البديلة/ الطاقة الخضراء بالشراكة مع القطاع الخاص.
10. مشروع تركيب محولات لتقوية الكهرباء، بمعدل 3 محولات.
11. مشاريع تحسين ادارة النفايات وتوفير 200 حاوية وزيادة عدد مرات الجمع وتوفير سيارة نفايات اضافية على الأقل خلال العام 2026.
12. أنشطة توعوية مختلفة في مجال ادارة النفايات الصلبة والبيئة والمساحات الخضراء، وأهمية الالتزام بشروط الصحة والسلامة البيئية للحفاظ على البيئة.
13. مشاريع الصرف الصحي وعمل دراسات فنية كمرحلة أولى.
14. توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع



15. مشروع انشاء عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، بمعدل 3 عبارات كمرحلة أولى.

#### ثانياً: مشاريع قطاع تنمية الاقتصاد المحلي:

1. تشكيل لجنة محلية أو تعاونية زراعية لدعم جهود التنمية الاقتصادية والزراعية على مستوى العنقود
2. مشروع فرز وإعادة تدوير ومعالجة مخلفات النفايات الصلبة للاستفادة منها مثل السماد العضوي "الكومبوست".
3. مشاريع استصلاح اراضي زراعية بمعدل 500 دونم كمرحلة أولى
4. مشروع حفر وتأهيل آبار زراعية لتجميع المياه بحوالي 60 بئر لزيادة كمية الحصاد المائي في التجمع كمرحلة أولى.
5. مشروع انشاء منتزه عام ومرافق سياحية وتراثية للتجمع وتوفير الالعاب الترفيهية المختلفة للأطفال.
6. زياد البقعه الخضراء وادخال زراعات اقتصادية مثل الازولا و المشروم- الفطر
7. انشاء بيوت بلاستيكية وتوفير خلايا نحل لدعم صغار المزارعين.

#### ثالثاً: مشاريع قطاع التنمية الاجتماعية:

1. مشاريع بناء وتشطيب 3 مدارس واطافة 10 غرف صفية كمرحلة أولى.
2. مشروع إنشاء مدرسة مهنية مشتركة للتجمعات
3. مشروع إنشاء مركز اسعاف وطوارئ يعمل على مدار الساعة
4. مشروع توريد وتشغيل سيارة اسعاف لخدمة جميع تجمعات العنقود.
5. مشروع تطوير مركز شامل لرعاية الأشخاص ذوي الاعاقة
6. مشاريع موائمة الاماكن العامة لاستخدامات الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن.

7. مشروع بناء مركز لرعاية الأيتام والنساء الأرامل وكبار السن.
8. مشروع تأهيل وإنشاء ملعب رياضي مشترك.
9. توفير مركز متعدد الأغراض بمساحة 500 م<sup>2</sup> ويشمل توفير مركز ثقافي أو صالات رياضية مغلقة أو صالة أنشطة مختلفة.
10. تمويل المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء في التجمع وخاصة في مجال الاقتصاد الأخضر، بمعدل 10 مشاريع كمرحلة أولى.
11. مشاريع وأنشطة التدريب المهني والتقني للشباب والنساء في التجمع بمعدل 3 برامج كمرحلة أولى

#### رابعاً: مشاريع قطاع الادارة والحكم الرشيد:

1. مشروع توسعة المخططات الهيكلية في تجمعات العنقود وخاصة في مناطق التطوير العمراني واستخدامات الاراضي بما فيها الاراضي الزراعية ومشاريع القطاع السياحي والبيئي.
2. مشروع استكمال مشاريع التسوية وحل النزاعات المتعلقة بالتسوية وتعزيز تطبيق القوانين الحكومية.
3. مشروع بناء مركز دفاع مدني مشترك وشراء وتشغيل سيارة اطفاء في العنقود.
4. مشاريع توفير مستلزمات خدمات الدفاع المدني والانقاذ السريع.
5. مشروع تطوير واعداد خطة طوارئ وكوارث في العنقود.
6. مشاريع وبرامج الدعم النفسي والحماية وخاصة للأطفال والنساء ما بعد الصدمة.
7. أنشطة تقييم الاحتياجات التدريبية وتطوير خطة تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية مثل (كتابة مقترحات المشاريع، المتابعة والتقييم، ادارة الخدمات ... الخ).
8. مشروع تزويد الهيئات المحلية بالأجهزة المكتبية المختلفة من الاجهزة المكتبية لتحسين الخدمات المقدمة.

## خامساً: مصفوفة المتابعة والتقييم الرباعية (2025-2028)

يمكن تلخيص خطة المتابعة والتقييم الرباعية للعنقود وأهم مؤشرات الأداء بالمصفوفة التالية:

المجال التنموي	اسم البرنامج	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر خلال الأعوام (2025-2028)	مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
البيئة والبنى التحتية	برنامج تحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	أطوال الطرق الرابطة المؤهلة والمعبدة بين التجمعات (كم)	15	30	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		أطوال الطرق الداخلية المؤهلة والمعبدة (كم)	53	83	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع الكهرباء	أطوال الشبكة القائمة والجديدة المؤهلة (كم)	75	90	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		نسبة التغطية الجغرافية للخدمة %	%94	%98	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		وجود مشاريع طاقة بديلة.	214	239	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	برنامج تحسين البنية التحتية لقطاع المياه	اطوال شبكة المياه الداخلية التي تم توسيعها (كم)	37	57	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		عدد خزانات المياه الرئيسية/ الحاووز.	1	2	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني

نسبة التغطية الجغرافية للخدمة %	84%	95%	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
دراسة فنية لشبكة وخدمات الصرف الصحي.	0	1	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
توريد وتشغيل سيارة نضح مشتركة للتجمع.	0	1	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
عبارات لتصريف مياه الأمطار وتجنب مخاطر السيول، حوالي 5 عبارات	1	6	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
عدد سيارات النفايات التي تخدم تجمعات العنقود	3	4	الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	تقارير الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
عدد الحاويات التي تم توريدها	730	1130	الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	تقارير الهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
لجنة محلية لتنمية الاقتصادي المحلي على مستوى العنقود	0	1	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي
مشاريع لمعالجة مخلفات النفايات الصلبة وإعادة تدويرها وتحويلها الى "كومبوست".	0	1	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي
أطوال الطرق الزراعية (كم).	44	64	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة بالدونم.	2800	3800	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين

	المقدمة للمزارعين	عدد الآبار والبرك الزراعية	76	236	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين
		عدد الينابيع والعيون المؤهلة في العنقود	2	2	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين
		عدد الجمعيات التعاونية الزراعية	1	2	الهيئات المحلية ومديرية الزراعة والمزارعين وهيئة العمل التعاوني	تقارير الهيئات المحلية وهيئة العمل التعاوني	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني والمزارعين
	برنامج تطوير السياحة البيئية	عدد الحدائق أو المتنزهات الموجودة بالشراكة مع القطاع الخاص	0	1	الهيئات المحلية ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني ولجنة تنمية الاقتصاد المحلي
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج تحسين المرافق والخدمات التعليمية	عدد المدارس في التجمعات	8	14	الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	تقارير الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		عدد الغرف الصفية	94	109	الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	تقارير الهيئات المحلية ومديرية التربية والتعليم	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	برنامج تحسين المرافق والخدمات الصحية	عدد العيادات والمراكز الصحية والمستشفيات	4	5	الهيئات المحلية ومديرية الصحة	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الصحة	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		عدد سيارات الاسعاف العاملة في التجمعات	0	1	الهيئات المحلية ومديرية الصحة	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الصحة	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	برنامج تطوير المرافق والخدمات المجتمعية - الشبابية والنسوية	عدد المرافق المجتمعية المختلفة: (ملاعب، صالات، مباني متعددة الأغراض، مراكز للأشخاص ذوي الإعاقة والأيتام ... الخ).	3	4	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		عدد المشاريع الصغيرة المدرة للدخل للشباب والنساء	20	40	الهيئات المحلية والقطاع الخاص	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني

الإدارة والحكم الرشد	برنامج توسعة المخططات	مساحة المخططات الهيكلية المصادق عليها (دونم)	6087	7500	الهيئات المحلية ومديرية الحكم المحلي	تقارير الهيئات المحلية ومديرية الحكم المحلي	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	الهيكلية واستكمال	نسبة الانجاز في مشاريع الفرز والتسوية %	%60	%85	الهيئات المحلية ومكتب تسوية الأراضي	تقارير الهيئات المحلية ومكتب تسوية الأراضي	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	تسوية الاراضي وتنظيم البناء.	وجود قاعدة البيانات مشتركة بين الهيئات المحلية	0	1	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	برنامج رفع قدرات الهيئات المحلية لمواجهة حالات الكوارث والطوارئ.	عدد مراكز الدفاع المدني	0	1	الهيئات المحلية الدفاع المدني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		عدد سيارات الاطفاء في التجمعات	0	1	الهيئات المحلية الدفاع المدني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		وجود خطة طوارئ وكوارث مشتركة	0	1	الهيئات المحلية الدفاع المدني	تقارير الهيئات المحلية والدفاع المدني	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
		برنامج التطوير المؤسسي وبناء قدرات الهيئات المحلية وحوكمة أعمالهما	وجود خطط تدريب وبناء قدرات كوادر الهيئات المحلية	0	4	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية
	عدد الادلة الإجرائية التي تم إعدادها وتطبيقها		2	8	الهيئات المحلية	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	وجود خطة لزيادة المشاركة والمساءلة المجتمعية خاصة للنساء والشباب والاشخاص ذوي الاعاقة.		0	1	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	وجود مجالس شبابية ولجان مساءلة مجتمعية في التجمعات		0	4	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	وجود خطط اتصال وتواصل وسياسة الافصاح العام للهيئات المحلية		1	4	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني
	وجود نظام شكاوى متكامل مع نظام مراكز خدمات الجمهور	1	4	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	تقارير الهيئات المحلية	منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	

الإدارة  
والحكم  
الرشيد

منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	الميزانيات والتقارير المالية السنوية للهيئات المحلية	الهيئات المحلية	4	0	وجود خطة تحسين الإيرادات وتخفيض المصروفات وإدارة ديون الهيئات المحلية	برنامج تحسين وتنوع إيرادات الهيئات المحلية	
منسقي الهيئات المحلية والفريق الفني	تقارير الهيئات المحلية	الهيئات المحلية والمجتمع المحلي	4	1	عدد الخدمات الإضافية المستحدثة		

ملحق رقم (1): الملفات التعريفية لتجمعات العنقود

1. الملف التعريفي لقرية بيت الروش الفوقا - ملف مرفق.
2. الملف التعريفي لقرية بيت الروش التحتا - ملف مرفق.
3. الملف التعريفي لقرية دير العسل الفوقا - ملف مرفق.
4. الملف التعريفي لقرية المجد - ملف مرفق.

ملحق رقم (2): أسماء أعضاء الفريق الفني المشاركين في إعداد الخطة

الرقم	اسم العضو	المؤسسة	الصفة/المنصب
1	نوال خليل يوسف كاشور	جمعية سيدات بيت الروش الفوقا	رئيسة جمعية سيدات بيت الروش الفوقا
2	سمية عبد الهادي احمد شوامرة	لجنة الحماية النسوية	عضوه في لجنة الحماية النسوية
3	بشر ياسر يوسف أبو عليان	جمعية صناع الأمل التعاونية للتدريب والتعليم	ناشط مجتمعي ورئيس جمعية صناع الأمل
4	انوار طالب عيسى الشوامرة	رئيسة مجلس قروي دير العسل الفوقا	قائدة مجتمعية ورئيسة مجلس قروي دير العسل الفوقا
5	م. مصطفى عمرو	لجنة فنية، وعضو لجنة الزراعة	خبير زراعي وتنموي
6	رغده محمد محمود عمرو	لجان فنية	متطوعة مجتمعية وعضو في لجان تنمية
7	تمارا نائل محمد الزيات شوامره / دير العسل	لجنة الحماية النسوية	أخصائية تغذية وعضوة في لجنة الحماية النسوية
8	رائد محمود محمد حريبات	لجنة فنية/ مزارع رياضي	مزارع
9	عمر حريبي عبد القادر كاشور	رئيس مجلس قروي بيت الروش الفوقا	رئيس مجلس قروي بيت الروش الفوقا
10	د. محمود موسى عمرو	وزارة الداخلية / عضو لجنة فنية	خبير في العلوم السياسية وتخطيط السياسات
11	محمد صبري شحاتيت	رئيس مجلس قروي المجد ورئيس جمعية المجد للتنمية والتطوير	قائد مجتمعي ورئيس جمعية المجد للتنمية والتطوير
12	فؤاد عمرو	لجنة فنية/ رئيس اتحاد نقابة البناء والاشباب بمنطقة الجنوب	قائد مجتمعي و رئيس نقابة البناء والاشباب بمنطقة الجنوب
13	هديل جمال عبدالله عمر	جمعية سيدات بيت الروش الفوقا	عضوة في جمعية سيدات بيت الروش الفوقا



14	عبد الهادي الشواورة	عضو لجنة فنية	
15	هالة جمال شحاتيت	رئيسة جمعية الملتقى النسوي للخطوط الامامية	عضو لجنة فنية
16	يوسف عبد القادر عمرو	مجلس قروي بيت الروش التحتا/ عضو لجنة فنية	رئيس المجلس
17	محمود سعيد عمرو	عضو لجنة فنية	
18	عبد القادر الشحاتيت	عضو لجنة فنية	
19	محمود عبد القادر عمرو	عضو لجنة فنية	
20	محمد خليل يوسف راشد	عضو لجنة فنية	
21	حاتم عمرو	جمعية بيت الروش التحتا	عضو لجنة فنية
22	مهيب محمد قادر عمرو	عضو لجنة فنية	
23	محمد عيسى أبو جويعد	عضو لجنة فنية	
24	نديم رواشدة	مديرية زراعة جنوب الخليل	مهندس زراعي
25	ثائر عمرو	مديرية زراعة جنوب الخليل	مهندس زراعي
26	مدحت عطاونة	مركز أبحاث الأراضي/	منسق المشروع

### ملحق رقم (3): ملخص لأهم المؤشرات التنموية الحالية في العنقود - 2025

#	اسم المؤشر	تجمعات العنقود				إجمالي قيمة المؤشر الحالي 2025
		بيت الروش الفوقا	بيت الروش التحتا	دير العسل الفوقا	المجد	
1	عدد السكان	2000	850	3000	3000	8850
2	مساحة التجمع الكلية/ دونم	6000	2600	2267	5100	15967
3	مساحة المخطط الهيكلي المصادق عليه/ دونم	2000	320	1267	2500	6087
4	مساحة الأراضي الزراعية/ دونم	2000	1000	800	2500	6300
5	مساحة الأراضي المستصلحة/ دونم	1000	500	300	1000	2800
6	مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح/ دونم	1000	500	500	1500	3500
7	مساحة الأراضي المخصصة للبناء/ دونم	2000	120	100	1500	3720
8	مساحة الأراضي الخضراء/ دونم	200	0	300	5	505
9	أطوال الطرق الداخلية المعبدة	5	3.4	25	20	53.4
10	أطوال الطرق الداخلية غير المعبدة	1	2.3	30	25	58.3
11	أطوال الطرق الزراعية	6	8	20	10	44
12	عدد المركبات العمومية والحافلات	2	4	6	2	14

13	أطوال شبكات المياه الرئيسية	3	2.8	2	2	9.8
14	أطوال شبكات المياه الفرعية	6	1.2	15	15	37.2
15	عدد عيون وبنابيع المياه	0	0	1	1	2
16	عدد آبار المياه الارتوازية	0	0	0	0	0
17	عدد آبار المياه العادية والزراعية	20	10	30	15	75
18	عدد خزانات المياه/ الحاووز	0	0	0	1	1
19	عدد البرك الزراعية/ الحصاد المائي	1	0	0	0	1
20	أطوال شبكات الكهرباء	6	3.4	35	30	74.4
21	عدد مشاريع الطاقة البديلة	3	11	0	200	214
22	أطوال شبكات الصرف الصحي	0	0	0	0	0
23	عدد محطات المعالجة	0	0	0	0	0
24	عدد سيارات النفايات العاملة في العنقود والمملوكة للهيئات المحلية ومجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة	1	1	1	0	3
25	عدد الحاويات/ مختلف الاحجام	200	130	200	200	730
26	عدد مراكز الدفاع المدني	0	0	0	0	0
27	عدد سيارات الدفاع المدني/ سيارات إطفاء	0	0	0	0	0
28	عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية	0	0	1	0	1
29	عدد المؤسسات القاعدية	2	3	7	4	16
30	عدد المنشآت الزراعية	10	8	3	50	71
31	مساحة الدفيئات الزراعية/ دونم	6	12	20	15	53
32	عدد مشاريع الانتاج الحيواني	40	6	10	3	59
33	المواقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كالإطلالات والأحراش وعيون المياه)	2	1	1	1	5
34	عدد المسالخ البلدية	1	0	0	0	1
35	عدد المدارس	2	1	2	3	8
36	عدد الغرف الصفية	30	14	20	30	94
37	عدد الهيئة التدريسية	44	16	40	70	170
38	عدد الطلاب	500	190	570	700	1960
39	عدد رياض الأطفال	1	1	1	4	7
40	عدد العيادات والمراكز الطبية الأولية	1	1	1	1	4
41	عدد المستشفيات التخصصية	0	0	0	0	0
42	عدد سيارات الاسعاف	0	0	0	0	0
43	عدد مراكز الأشخاص ذوي الاعاقة	0	0	0	1	1

44	عدد الاشخاص ذوي الاعاقة	40	20	30	25	115
45	مراكز ومؤسسات شبابية وأندية رياضية	1	0	0	0	1
46	مراكز وجمعيات نسوية	1	0	0	1	2
47	مراكز ثقافية	0	0	0	1	1
48	منتزهات وحدائق	0	0	0	0	0
49	ملاعب وصالات رياضية	1	0	0	1	2
50	مراكز متعددة الأغراض	0	0	0	0	0

#### ملحق رقم (4): المراجع:

يمكن الإشارة الى أهم المراجع التي تم الرجوع اليها لتوفير البيانات والمعلومات لأغراض اعداد خطة تنمية العنقود وأهم هذه المراجع مايلي:

- الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني- تعداد السكان للعام (2017).
- وحدة نظم المعلومات الجغرافية، معهد الأبحاث التطبيقية – القدس (أريج).
- موسوعة القرى الفلسطينية، رابط: <https://palqura.com/>
- نتائج ورش العمل الفنية ونقاشات المشاركون في اعداد خطة التنمية العنقودية وخاصة أعضاء الفريق الفني.

ملحق رقم (5): صور مختارة لمراحل اعداد خطة تنمية العنقود

